



UNIVERSITAS  
INDONESIA

*Veritas, Probitas, Iustitia*

DIREKTORAT INOVASI DAN  
SCIENCE TECHNO PARK

UI INCUBATE



Panduan Program

# UI Incubate

# 2023 BATCH 2

Direktorat Inovasi dan Science Techno Park  
Universitas Indonesia

[distp.ui.ac.id](http://distp.ui.ac.id)

**PANDUAN PENDANAAN PERUSAHAAN  
RINTISAN BERBASIS TEKNOLOGI**

**UI INCUBATE 2023 BATCH 2  
10 Mei 2023**

Direktorat Inovasi dan Science Techno  
Park Universitas Indonesia  
Gedung ILRC lantai 1, Kampus Universitas Indonesia, Depok 16424  
**Telpon** 021 – 29120930 / 021- 29120931  
**Email** [distp@ui.ac.id](mailto:distp@ui.ac.id) | **Website** <http://distp.ui.ac.id>

# DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ii
DAFTAR GAMBAR DAN TABEL	iii
DAFTAR ISTILAH	iv
EXECUTIVE SUMMARY	vi
1. PENDAHULUAN	6
1.1 Latar Belakang	6
1.2 Tujuan Umum	3
1.3 Topik Prioritas UI Incubate	3
1.4 Skema UI Incubate	3
2. UI INCUBATE	7
2.1 Ketentuan Umum	7
2.1.1 Pengusul	7
2.1.2 Sistematika Penulisan dan Mekanisme Pengusulan Proposal	8
2.1.3 Seleksi proposal pendanaan	13
2.1.4 Jadwal Pelaksanaan Kegiatan	14
2.2. SKEMA PRODUCT-MARKET FIT (PMF)	15
2.3.1. Ketentuan PMF	15
2.3.2. Syarat Pengajuan PMF	15
2.3.3. Target Luaran PMF	16
2.3.4. Jangka Waktu PMF	16
2.3.5. Monitoring Evaluasi PMF	16
2.3. SKEMA SCALE UP (SU)	18
2.4.1. Ketentuan SU	18
2.4.2. Syarat Pengajuan SU	18
2.4.3. Target Luaran SU	19
2.4.4. Jangka Waktu SU	19
2.4.5. Monitoring Evaluasi SU	19
Lampiran	22
Lampiran 1 – Halaman Judul	23
Lampiran 2 – Lembar Pengesahan	24
Lampiran 3 – Format Konten Proposal UI Incubate	25
Lampiran 4 – Format CV Pengusul Utama dan Pengusul Anggota	29
Lampiran 5 – Surat Pernyataan Pengusul Utama	31
Lampiran 6 – Surat Pernyataan Anggota	32
Lampiran 7 – Surat Pernyataan Pemilik Perusahaan	33
Lampiran 8 – Surat Pernyataan Inventor	34
Lampiran 9 – Template Pitch Deck	35

## DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

Gambar 1	Model Inkubasi Direktorat Inovasi dan Science Techno Park .....	6
Tabel 1	– Skema Pendanaan UI INCUBATE 2023 BATCH 2 .....	4
Tabel 2	– Syarat Pengusul Utama dan Pengusul Anggota .....	8
Tabel 3	– Daftar Tilik Kelengkapan Seleksi Proposal UI INCUBATE.....	9
Tabel 4	- Komponen Biaya Pendanaan Inkubasi Bisnis.....	11
Tabel 5	- Komponen Biaya dan Pagu Pendanaan .....	11
Tabel 6	– Kriteria dan Indikator Penilaian Monitoring Evaluasi Skema PMF.....	17
Tabel 7	- Kriteria dan Indikator Penilaian Monitoring Evaluasi Skema SU .....	20

## DAFTAR ISTILAH

<b>Bahan Habis Pakai</b>	: Komponen pembelian yang bukan merupakan pembelian aset atau barang , dapat berupa pembelian aplikasi, biaya langganan website, biaya produksi purwarupa, dan bahan habis pakai lainnya
<b>CEO</b>	: Chief Executive Officer; Bagian dari tim bisnis yang memiliki jabatan eksekutif tertinggi yang mengelola perusahaan rintisan secara keseluruhan
<b>CFO</b>	: Chief Financial Officer; Bagian dari tim bisnis yang bertanggung jawab atas terhadap segala hal di bidang keuangan
<b>CMO</b>	: Chief Marketing Officer; Bagian dari tim bisnis yang bertanggung jawab dalam strategi marketing (pemasaran) dan periklanan
<b>COO</b>	: Chief Operating Officer; Bagian dari tim bisnis yang bertanggung jawab pada pembuatan keputusan administratif dan operasional perusahaan
<b>CTO</b>	: Chief Technology Officer; Bagian dari tim bisnis yang bertanggung jawab atas aspek teknologi inovasi serta penelitian dan pengembangannya
<b>KI</b>	: Kekayaan intelektual, dapat berupa Paten / Paten Sederhana, Merek, Desain Industri, Hak Cipta, Rahasia Dagang, dan Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu (DTLST)
<b>Mentor Akademik</b>	: Dosen tetap UI sebagai Pengusul Utama pendanaan UI INCUBATE yang bertanggung jawab dalam mendampingi perusahaan rintisan UI dari sisi substansi akademik.
<b>Mentor Industri</b>	: Praktisi industri dengan latar belakang dan pengalaman yang sesuai untuk dapat mendampingi dan memberikan masukan pada perusahaan rintisan UI
<b>Mitra strategis</b>	: Mitra perusahaan rintisan yang berkontribusi dalam menjalankan bisnis, dapat berupa perusahaan distributor, pabrik produksi, atau lainnya
<b>Monitoring dan Evaluasi (Monev)</b>	: kegiatan penelaahan terhadap laporan-laporan yang disampaikan tim penerima pendanaan UI Incubate
<b>MVP / Purwarupa Inovasi</b>	: <i>Minimum Viable Product</i> , purwarupa yang telah melalui uji validasi permasalahan dan solusi
<b>Pengusul Utama</b>	: Dosen tetap UI yang bertanggung jawab sebagai mentor akademik
<b>Pitch deck</b>	: Paparan singkat terstruktur yang menggambarkan profil dan rencana

- bisnis perusahaan rintisan
- Program Pra-inkubasi** : Kegiatan *bootcamp* untuk meningkatkan kompetensi berwirausaha, biasanya merupakan pelatihan intensif yang membentuk tim tanpa pendanaan bisnis.
- Antara lain: Wirausaha Merdeka, Program Unit Kewirausahaan fakultas, mata kuliah kewirausahaan program studi, dan program *bootcamp* lainnya
- Program inkubasi / UI INCUBATE** : Program pendanaan dan pendampingan perusahaan rintisan yang berisikan rangkaian program pelatihan, *workshop*, *mentoring*, dan *monitoring*. Masa inkubasi dapat berlangsung maksimal 3 tahun untuk tiap perusahaan rintisan.
- Program Pasca-inkubasi** : Program akselerasi untuk peningkatan skala bisnis perusahaan rintisan setelah selesai masa inkubasi.
- Pada masa ini akan dilakukan juga monitoring perkembangan bisnis perusahaan rintisan setelah monitoring evaluasi akhir
- Purwarupa industri** : Purwarupa yang dirancang dengan mempertimbangkan ketersediaan bahan baku serta aspek keekonomian
- Venture Capital** : badan yang melakukan usaha pembiayaan/penyertaan modal terhadap Perusahaan Rintisan untuk jangka waktu tertentu dalam bentuk penyertaan saham, penyertaan melalui pembelian obligasi konversi, dan/atau pembiayaan berdasarkan pembagian atas hasil usaha

# EXECUTIVE SUMMARY

Hingga tahun 2023, Universitas Indonesia (UI) mencatatkan tidak kurang dari 5000 Kekayaan Intelektual (KI). Dari ribuan KI yang didaftarkan, terdapat invensi yang berpotensi memberikan solusi tepat guna bagi permasalahan yang terjadi di masyarakat, baik penyelesaian melalui produk fisik maupun program komputer. Sejak tahun 2016, UI memfasilitasi inventor yang berkeinginan kuat untuk menyelesaikan masalah yang ditemui masyarakat melalui program inkubasi bisnis. Program inkubasi bisnis bertujuan memvalidasi invensi hingga memasarkan hasil invensi melalui perusahaan rintisan dan lisensi. Sejak 2016-2019, terdapat 144 tim inventor yang telah diinkubasi oleh Direktorat Inovasi dan Inkubator Bisnis (DIIB) UI. Pada 2020, program inkubasi bisnis dilanjutkan oleh Direktorat Inovasi dan Science Techno Park (DISTP) UI yang hingga tahun 2023 telah menginkubasi 39 tim inventor dengan 8 perusahaan rintisan aktif.

Sejak tahun 2021, DISTP memfokuskan program inkubasi perusahaan rintisan dengan membagi program inkubasi bisnis dalam 3 skema tahapan: *Problem Solution Fit (PSF)*, *Product Market Fit (PMF)*, dan *Scale Up (SU)*. Tahapan PSF ditujukan bagi invensi yang masih dalam tahapan ideation hingga dengan tujuan membentuk purwarupa MVP (*Minimum Viable Product* / produk layak minimum). Tahapan Product Market Fit ditujukan

bagi invensi yang telah memiliki purwarupa yang telah divalidasi, yang kemudian divalidasi pasar dan dikembangkan hingga menghasilkan prototipe industri. Tahapan *Scale Up* ditujukan bagi produk yang telah memiliki *traction* untuk selanjutnya dapat disempurnakan dan dipasarkan secara luas di bawah badan usaha berbadan hukum.

Pada tahun 2023, DISTP UI telah memiliki kemitraan dengan institusi pemerintahan maupun swasta untuk menginkubasi perusahaan rintisan. Dalam skala universitas, DISTP UI juga telah membangun sinergi dengan para pengajar mata kuliah kewirausahaan di program studi fakultas, program Wirausaha Merdeka, program *entrepreneur bootcamp* dari fakultas sebagai *pipeline* masukan calon founder perusahaan rintisan yang sudah memiliki bekal kompetensi dan wawasan yang mumpuni. Dengan memanfaatkan pendanaan baik dari internal UI maupun dana pinjaman dan/atau hibah luar negeri (PHLN) dari Asian Development Bank (ADB), program inkubasi akan difokuskan pada bidang Alat Kesehatan, Obat dan Pangan Fungsional, dan Rekayasa Keteknikan. Fokus inkubasi juga dikaitkan dengan Sustainable Development Goals (SDGs). Seluruh upaya ini untuk meningkatkan peluang kesuksesan inkubasi perusahaan rintisan yang dapat tumbuh berkembang berkesinambungan dan memberikan dampak ekonomi pada masyarakat

## 1. PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Pada era globalisasi ini, diperlukan peran universitas dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat, mencerdaskan kehidupan bangsa sebagai bentuk kontribusinya pada pembangunan negara. Berdasarkan

Peraturan Pemerintah Nomor 75 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Indonesia, UI ditetapkan sebagai Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTN BH) yang memiliki kewenangan otonomi secara mandiri mengelola bidang akademik dan non-akademik. Universitas Indonesia berkontribusi dalam pembangunan negara sesuai dengan visi UI yaitu “Mewujudkan Universitas Indonesia menjadi PTN BH yang mandiri dan unggul serta mampu menyelesaikan masalah dan tantangan pada tingkat nasional maupun global, menuju unggulan di Asia Tenggara”. Universitas Indonesia sebagai “*entrepreneur university*” diharapkan mampu menghasilkan inovasi tepat guna yang berdampak pada ekonomi bangsa yang salah satunya dihilirisasi melalui perusahaan rintisan.

Inkubator Bisnis merupakan wadah inkubasi bisnis yang diharapkan mampu menumbuhkembangkan bisnis yang ada di masyarakat dan perguruan tinggi berupa fasilitas dan penyiapan unit bisnis perguruan tinggi yang mengarah sebagai *profit center*. Inkubator Bisnis sebagai unit income generating juga mampu mendukung fasilitas proses belajar mengajar, sehingga dalam sistem pendidikan dapat menghasilkan sarjana yang profesional.

**Direktorat Inovasi dan Science Techno Park Universitas Indonesia memiliki visi “Menjadi unit kerja yang berperan aktif dalam mendorong peningkatan inovasi dan kewirausahaan di lingkungan Universitas Indonesia untuk membantu penyelesaian masalah nasional dan global”.**

Berdasarkan visi tersebut, maka DISTP UI bertugas sebagai perumusan kebijakan dan pengembangan inovasi, pengelolaan inkubator bisnis dan proses hak atas Kekayaan Intelektual (KI) dan pengembangan muatan kurikulum yang mendorong inovasi dan pengembangan kewirausahaan.

Dalam rangka melaksanakan fungsi pengelolaan inkubasi, maka DISTP UI memfasilitasi pengembangan hasil penelitian/riset dosen dan mahasiswa yang akan dijadikan karya inovasi. Bagi karya inovasi yang berpotensi untuk menjadi KI, akan dilakukan proses pendampingan berupa karya paten maupun non-paten. Karya inovasi yang berpotensi untuk menjadi usaha dengan nilai ekonomis, akan diberikan proses inkubasi bisnis. “Perusahaan rintisan” atau “*startup company / startup*” dengan berbagai inovasi meliputi produk, proses, pemasaran, dan bentuk organisasi merupakan target utama yang akan dibentuk DISTP UI untuk didampingi menjadi startup yang diharapkan mampu berkontribusi dalam perekonomian negara.

**Pertumbuhan Perusahaan dari mahasiswa dan alumni menjadi salah satu sasaran penting dalam menumbuhkembangkan iklim kewirausahaan di Universitas Indonesia.**

Proses pendampingan *startup* akan dilakukan pada aspek penting di dalam bisnis, mulai dari proses produksi, SDM, keuangan, hingga pemasaran. Proses pendampingan ini sebagai suatu upaya untuk peningkatan kualitas *startup* binaan DISTP UI agar siap berkompetisi di pasar dan produknya bisa diterima oleh masyarakat. Peningkatan jumlah dan kualitas perusahaan rintisan dapat diakselerasi melalui sinergi para stake holder yang memiliki kepentingan dan kapasitas di dalamnya. Subdirektorat Inkubator Bisnis

sebagai salah satu aktor, memiliki peranan penting untuk dapat meningkatkan daya saing industri dalam negeri, inkubator harus mampu meningkatkan kapasitas dan kapabilitas startup melalui proses seleksi yang ketat dan terstruktur. Dalam Program “Pendanaan Perusahaan Rintisan Berbasis Teknologi (UI Incubate)”, Inkubator Bisnis juga dituntut untuk dapat mendorong dan melahirkan perusahaan rintisan tiap tahunnya dengan selalu melakukan penguatan daya saing dan inovasi produk yang dihasilkan sehingga mampu bersaing di pasar domestik maupun internasional.

## 1.2 Tujuan Umum

Tujuan dari dilaksanakannya Pendanaan Perusahaan Rintisan Berbasis Teknologi (UI Incubate) adalah sebagai berikut:

- a. Mendorong hilirisasi hasil riset dan inovasi civitas academica UI;
- b. Memajukan hasil riset dan inovasi civitas academica UI yang mampu menangkap permasalahan yang ada di masyarakat;
- c. Mendorong wirausaha muda berbasis teknologi yang merupakan pengembangan hasil riset dan/atau inovasi Universitas Indonesia untuk menjadi generasi pencipta lapangan kerja;
- d. Meningkatkan jumlah perusahaan rintisan (*startup company*) yang berasal dari civitas academica Universitas Indonesia yang akan berdampak pada peran UI dalam meningkatkan penyerapan tenaga kerja dan mengurangi pengangguran;
- e. Meningkatkan keterampilan manajemen perusahaan rintisan (*startup company*) yang dimiliki oleh civitas academica dan alumni Universitas Indonesia

## 1.3 Topik Prioritas UI Incubate

Universitas Indonesia telah berkontribusi menyelesaikan permasalahan yang ada di masyarakat serta menghasilkan berbagai produk inovasi dan kekayaan intelektual. Berdasarkan telaah data luaran Kekayaan Intelektual, sumber daya peneliti, dan potensi infrastruktur pendukung, UI memiliki keunggulan pada tiga topik utama, yaitu alat kesehatan, obat dan pangan fungsional, serta rekayasa keteknikan.

Menyelaraskan dengan bidang unggulan tersebut, UI Incubate memprioritaskan pendanaan terhadap proposal perusahaan rintisan yang memiliki topik kekhususan bidang usaha sebagai berikut:

- a. Inovasi Alat Kesehatan
- b. Inovasi Obat dan Pangan Fungsional
- c. Inovasi Rekayasa Keteknikan (kecerdasan buatan, transportasi, bangunan maju, energi baru dan terbarukan).

## 1.4 Skema UI Incubate

Studi menunjukkan tingkat kesuksesan (*success rate*) perusahaan rintisan hanya mencapai 10% hingga menjadi bisnis yang berkembang berkelanjutan. Ide inovasi yang baik saja tidaklah cukup sebagai modal, perusahaan rintisan sangat penting memiliki tim bisnis yang berdedikasi, solid, dan berpengalaman untuk

dapat menjamin tingkat kesuksesan bisnis. Upaya komersialisasi mandiri produk inovasi yang dihasilkan di universitas melalui startup perlu dikolaborasikan antara dosen (kewirausahaan akademik) sebagai penguasa konten teknologi dengan mahasiswa / alumni sebagai tim pelaksana bisnis dari perusahaan rintisan. Pelibatan pihak eksternal universitas yang berasal dari praktisi startup, venture capital, serta industri juga perlu dilakukan sejak tahap seleksi untuk menjamin input dan perencanaan yang baik. Luaran tim yang berasal dari kegiatan pra-inkubasi seperti Wirausaha Merdeka, unit kewirausahaan fakultas, maupun mata kuliah kewirausahaan akan mendapatkan prioritas untuk mendapatkan pendanaan tahap awal.

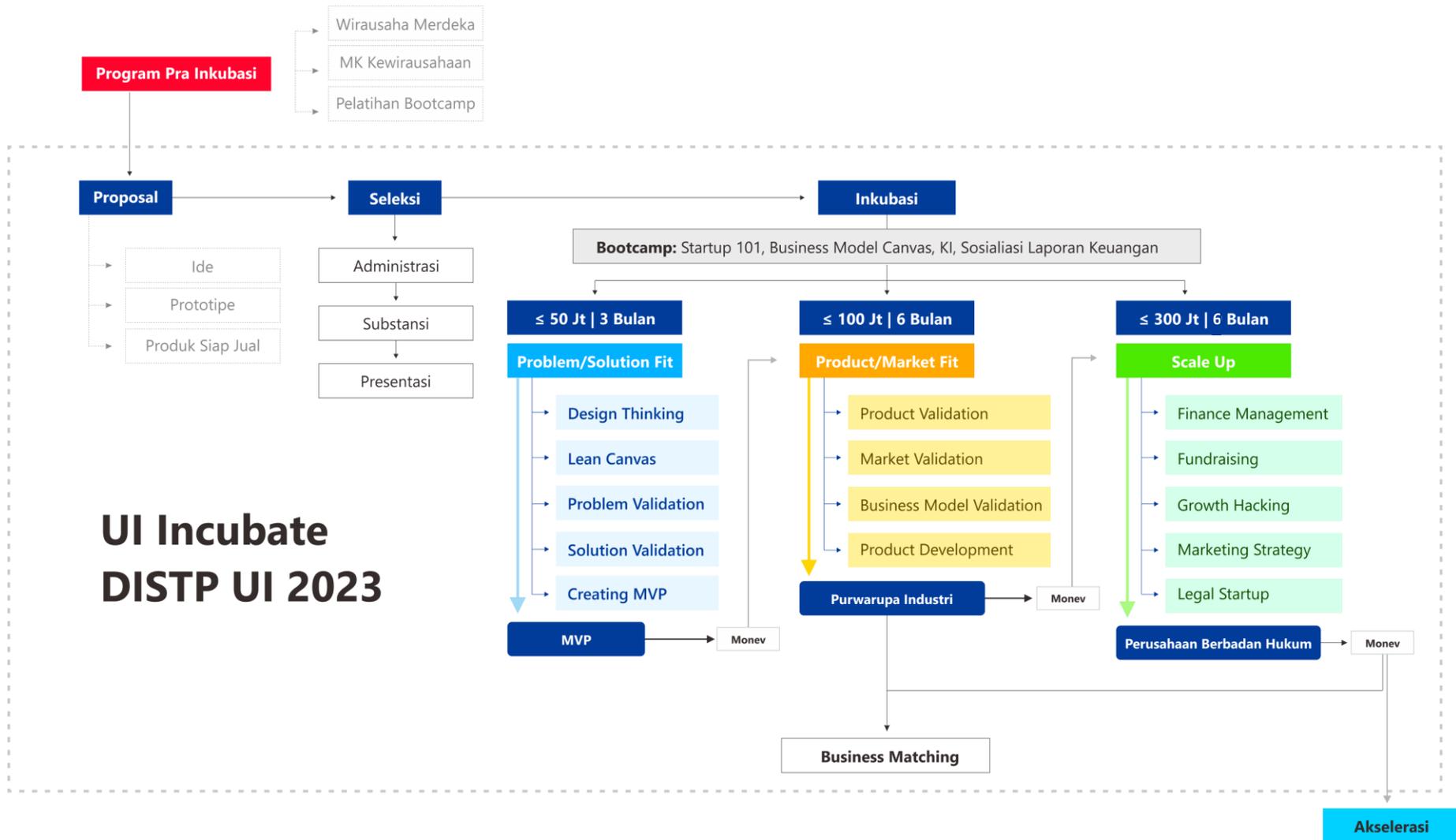
Perusahaan rintisan dapat memiliki starting point yang sangat beragam, mulai dari tahap ide produk inovasi untuk menyelesaikan suatu masalah, tahap prototipe yang perlu disempurnakan dan divalidasi, maupun tahap untuk membangun perusahaan dan memasarkan produk bisnis. Untuk memfasilitasi perbedaan segi maturitas dan kesiapan tersebut, Universitas Indonesia merancang program inkubasi bisnis “UI Incubate” dalam tiga tahapan skema, yaitu: 1) Problem-Solution Fit (PSF), 2) Product-Market Fit (PMF), dan 3) Scale Up (SU). Tiap tahapan tersebut memiliki maksimum jumlah pendanaan, lama inkubasi, syarat masukan, dan syarat luaran yang berbeda (lihat Tabel 1)

**Tabel 1 – Skema Pendanaan UI INCUBATE 2023 BATCH 2**

	<b>Product Market Fit (PMF)</b>	<b>Scale Up (SU)</b>
<b>Pendanaan</b>	Maksimal <b>Rp. 100.000.000</b>	Maksimal <b>Rp. 300.000.000</b>
<b>Syarat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MVP (Purwarupa tervalidasi)</li> <li>• Uji validasi ide &amp; solusi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Purwarupa industri</li> <li>• Uji validasi pasar</li> </ul>
<b>Tujuan Skema</b>	Validasi pasar dan menyempurnakan produk hingga menjadi purwarupa industri.	Membentuk Perseroran Terbatas (PT) yang mengkomersialisasikan KI UI – produk siap produksi massal
<b>Masa Inkubasi</b>	6 Bulan	6 Bulan

<b>Target Luaran</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Purwarupa industri</li> <li>• Uji validasi pasar</li> <li>• Pendaftaran Kekayaan Intelektual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produk siap produksi massal</li> <li>• Perusahaan Berbadan Hukum</li> <li>• Pendaftaran Kekayaan Intelektual</li> </ul>
----------------------	--	--

Untuk menjaga keberlangsungan proses inkubasi bisnis dalam menghasilkan perusahaan rintisan yang cukup matang, tim yang telah melalui tahapan inkubasi skema PSF dapat naik kelas dan melanjutkan ke skema PMF jika memenuhi seluruh syarat ketentuan dalam monev akhir. Begitu pula untuk tahapan skema PMF dapat melanjutkan ke skema SU jika dinyatakan lulus tahap monev akhir (Gambar 1).



Gambar 1 - Model Inkubasi Direktorat Inovasi dan Science Techno Park

## 2. UI INCUBATE

### 2.1. Ketentuan Umum

#### 2.1.1 Pengusul

##### A. Tim Pengusul

Terdiri dari 1 (satu) orang dosen (pengusul utama) dengan 3-5 orang mahasiswa dan/atau alumni sebagai tim bisnis.

##### B. Pengusul Utama

- a) Staf pengajar tetap di UI;
- b) Minimal berlatar belakang pendidikan S2, memiliki kompetensi keilmuan/bisnis/teknologi dan/atau kompetensi sesuai dengan proposal yang diusulkan;
- c) Pengusul Utama dapat merupakan pemilik produk inovasi atau merupakan pembimbing dari tim yang menghasilkan produk inovasi yang diusulkan;
- d) Pengusul Utama bersedia untuk menjadi mentor akademik yang akan mendampingi dari sisi substansi teknologi dari perusahaan rintisan yang diusulkan;
- e) Pengusul Utama tidak diperkenankan terlibat langsung dalam struktur manajemen bisnis sebagai direktur ataupun manajer;
- f) Pengusul Utama dapat mengusulkan maksimum tiga proposal bisnis pada skema PSF dan/atau PMF (dapat mendampingi maksimum tiga kelompok bisnis jika ketiganya ditetapkan sebagai penerima Program);
- g) Khusus untuk skema Scale Up, Pengusul Utama hanya dapat mendampingi satu tim dan tidak dapat mendampingi tim pada skema lainnya;
- h) Pengusul Utama dapat membuat kesepakatan dengan kelompok bisnis yang dibimbing dalam hal pembagian royalti ataupun *profit sharing*.

##### C. Pengusul Anggota / Tim Bisnis

- a) Tim Bisnis merupakan mahasiswa aktif UI dan/atau alumni UI;
- b) Tim Bisnis dari Mahasiswa UI pada saat mengusulkan minimal berada di semester 5 untuk program sarjana, minimal semester 3 untuk program vokasi, serta minimal semester 2 untuk program pasca sarjana;
- c) Tim Bisnis minimal terdiri dari 3-5 orang, diutamakan berasal dari rumpun keilmuan berbeda, yang akan berperan sebagai CEO, CTO, CFO/COO (syarat minimal, dapat disesuaikan dengan kebutuhan);

- d) Tim Bisnis hanya diperbolehkan menjadi anggota pengusul dalam 1 proposal bisnis;
- e) Khusus untuk skema SU, Tim Bisnis terdiri dari alumni UI dan wajib memiliki komponen CMO dalam tim bisnis.
- f) Melibatkan minimum 2 orang perempuan dari total 5 orang tim bisnis (komposisi 2:5), atau minimum 1 orang perempuan dari total 3-4 orang tim bisnis.

**Tabel 2 – Syarat Pengusul Utama dan Pengusul Anggota**

Pengusul Utama	Pengusul Anggota (Tim Bisnis)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dosen tetap UI;</li> <li>2. Minimal S2, memiliki kompetensi keilmuan/bisnis/teknologi dan/atau kompetensi sesuai dengan proposal yang diusulkan;</li> <li>3. Dapat merupakan pemilik produk inovasi / merupakan pembimbing;</li> <li>4. Bersedia menjadi mentor akademik (pendamping substansi teknologi);</li> <li>5. Tidak diperkenankan menjabat direktur / manajer;</li> <li>6. Dapat mengusulkan maks 3 proposal <b>PSF</b> dan/atau <b>PMF</b>;</li> <li>7. Khusus skema <b>SU</b>, hanya dapat mendampingi 1 tim;</li> <li>8. Dapat membuat kesepakatan dengan kelompok bisnis yang dibimbing dalam hal pembagian royalti ataupun profit sharing.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa aktif UI dan/atau Alumni UI;</li> <li>2. Sarjana: minimal semester 5, Vokasi: minimal semester 3, Pasca sarjana: minimal semester 2;</li> <li>3. Terdiri dari 3-5 orang, diutamakan berasal dari rumpun keilmuan berbeda, akan berperan sebagai CEO, CTO, CFO/COO;</li> <li>4. Hanya diperbolehkan menjadi anggota pengusul dalam 1 proposal bisnis;</li> <li>5. Khusus skema <b>SU</b>, WAJIB merupakan alumni UI dan memiliki komponen CMO dalam tim bisnis.</li> <li>6. Melibatkan minimum 2 orang perempuan dari total 5 orang tim bisnis (komposisi 2:5), atau minimum 1 orang perempuan dari total 3-4 orang tim bisnis.</li> </ol>

### 2.1.2 Sistematika Penulisan dan Mekanisme Pengusulan Proposal

Proposal pendanaan UI Incubate diketik dengan ukuran huruf 12 pt, ukuran kertas A4 dengan margin kiri-kanan-atas-bawah masing-masing 2,5 cm dari tepi dengan spasi 1.5.

#### a. Sistematika Proposal

1. Halaman judul ([Lampiran 1](#))
2. Lembar pengesahan ([Lampiran 2](#))
3. Isi Proposal (menyesuaikan skema, [Lampiran 3](#)):
  - A. Produk/Teknologi
  - B. Manajemen
  - C. Finansial
  - D. Strategi Pelaksanaan
4. Lampiran-lampiran
  - CV pengusul utama dan tim bisnis ([Lampiran 4](#))
  - Surat pernyataan pengusul utama ([Lampiran 5](#))
  - Surat pernyataan anggota pengusul / tim bisnis ([Lampiran 6](#))
  - Surat pernyataan pemilik perusahaan (Khusus skema PMF dan SU) ([Lampiran 7](#))
  - Surat pernyataan inventor ([Lampiran 8](#))
  - Pitch Deck ([Lampiran 9](#))

**Tabel 3 – Daftar Tilik Kelengkapan Seleksi Proposal UI INCUBATE**

Kriteria	PSF	PMF	SU
Pengusul utama dosen tetap UI min S2	✓	✓	✓
Anggota min 3 orang mahasiswa / alumni	✓	✓	-
Anggota min 3 orang alumni UI	-	-	✓
Melibatkan minimum 2 orang perempuan dari total 5 orang tim bisnis (komposisi 2:5), atau minimum 1 orang perempuan dari total 3-4 orang tim bisnis.	✓	✓	✓
Tanda tangan pengusul utama	✓	✓	✓
Tanda tangan Manajer Riset Fakultas	✓	✓	✓
Ringkasan Eksekutif (maksimal 150 kata)	✓	✓	✓
<b>A Analisis Produk / Teknologi</b>			
A1 Deskripsi Inovasi / Produk	✓	✓	✓
A2 Kegunaan	✓	✓	✓
A3 Keunggulan Inovasi dan Produk	-	✓	✓
A4 Tingkat kesiapan teknologi (TKT) dan status perlindungan Kekayaan Intelektual	-	✓	✓

B Analisa Manajemen				
B1	Mentor Akademik	✓	✓	✓
B2	Pengalaman Tim Pengusul	✓	✓	✓
B3	Staf Hiring (kalau ada)	-	-	✓
B4	Komitmen Terhadap Bisnis	✓	✓	✓
C Analisis Finansial				
C1	Besaran kebutuhan investasi yang diperlukan pada tahap awal	✓	✓	✓
C2	Besar Pasar (Market Size)	-	✓	✓
C3	Pertumbuhan Pasar	-	-	✓
C4	Harga	-	✓	✓
C5	Proyeksi potensi pendapatan dan imbal hasil investasi	✓	✓	✓
C6	Memiliki partnership / mitra	-	✓	✓
D Analisis strategi bisnis				
D1	Strategi Penjualan	-	-	✓
D2	Rencana Pelaksanaan ( <i>Action Plan</i> )	✓	✓	✓
D3	Rancangan Anggaran Biaya	✓	✓	✓
D4	Business Model Canvas (BMC)	-	✓	✓
L Lampiran				
L1	CV Pengusul Utama	✓	✓	✓
L2	CV Tim Bisnis (Anggota Pengusul)	✓	✓	✓
L3	Surat pernyataan pengusul utama	✓	✓	✓
L4	Surat pernyataan Tim Bisnis	✓	✓	✓
L5	Surat pernyataan pemilik perusahaan	-	-	✓
L6	Surat pernyataan inventor	✓	✓	✓
L7	Logo	✓	✓	✓
L8	Desain Banner (160cm x 60cm portrait)	✓	✓	✓

L9	Video Demo produk (maksimal 2 menit)	-	✓	✓
L10	Sertifikat Program Pra-inkubasi	✓	✓	-
L11	Dokumentasi publikasi media, penghargaan inovasi atas produk.	-	✓	✓
L12	CV mentor praktisi	-	✓	✓
L13	Data pengguna <i>early adopter</i>	-	✓	✓
L14	Surat pernyataan pernah bekerja di perusahaan nasional, multinasional dan luar negeri.	-	✓	✓
L15	Pitch deck	✓	✓	✓

<b>Notes</b>	✓	Wajib	✓	Nilai Tambah	-	Tidak Diperlukan
--------------	---	-------	---	--------------	---	------------------

**Tabel 4 - Komponen Biaya Pendanaan Inkubasi Bisnis**

NO	KOMPONEN BIAYA	PSF	PMF	SU
1	Honorarium Pegawai (di luar tim bisnis)			✓
2	Honorarium Mentor Industri	✓	✓	✓
3	Peralatan Pendukung Terkait Langsung (non-aset) dengan Kegiatan		✓	✓
4	Bahan Prototype/Produksi Skala Terbatas/Bahan Habis Pakai	✓	✓	✓
5	Pendampingan/Transfer Teknologi		✓	✓
6	Pendaftaran Kekayaan Intelektual	✓	✓	✓
7	Biaya Pendirian PT dan Legal			✓
8	Biaya Survey (Biaya Validasi Ide, Solusi, Market)	✓	✓	
9	Biaya Pengujian Produk dan Standar Produk		✓	✓
10	Biaya Perjalanan Dinas	✓	✓	✓
11	Biaya Produksi Skala Terbatas		✓	✓
12	Biaya Publikasi, Promosi, dan Website		✓	✓

**Tabel 5 : Komponen Biaya dan Pagu**

No	Komponen Biaya	Pagu (Nilai Maksimal)
1	Honorarium Mentor Industri	
	A. Praktisi Dalam Negeri	A. 1.600.000 Orang/Jam
	B. Praktisi Luar Negeri	B. 2.600.000 Orang/Jam
	C. Selain Menteri, pejabat eselon, dan praktisi	C. 900.000 Orang/Jam
2	Pengelola Website	
	A Penanggung Jawab	A. 550.000 Orang/Bulan
	B Redaktur	B. 500.000 Orang/Bulan
	C Editor	C. 450.000 Orang/Bulan
	D Kontributor	D. 125.000 per Halaman

Catatan:

1. Pagu adalah batas atas imbal jasa yang dapat diberikan. Bukan sebuah kewajiban
2. Honorarium mentor pada huruf a dan b harus menyertakan sertifikasi keahlian
3. Standar Anggaran Biaya mengacu pada Peraturan Rektor nomor 90 tahun 2022 atau peraturan penggantinya

## b. Mekanisme pengusulan proposal pendanaan

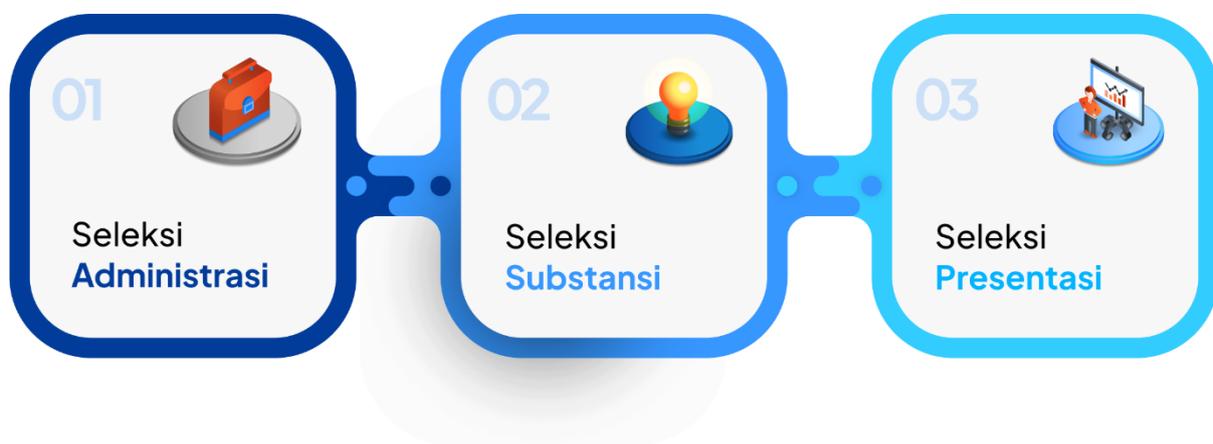
### **Pengusul Utama :**

mengirimkan softcopy proposal yang sudah diisi dan ditandatangani sesuai dengan ketentuan yang sudah diatur dalam panduan ini dalam bentuk PDF ke

Website [grant.ui.ac.id](http://grant.ui.ac.id)

paling lambat tanggal **24 Mei 2023 pukul 23.59 WIB.**

### 2.1.3 Seleksi proposal pendanaan



- a. Seleksi proposal pendanaan UI Incubate dilakukan secara administrasi, substansi, dan presentasi. Seleksi diselenggarakan oleh DISTP UI dengan melibatkan tim penilai independen yang berasal dari kalangan profesional.
  - 1) **Seleksi administrasi:** Proses seleksi dengan menilai kelengkapan dokumen dari proposal berdasarkan daftar tilik kelengkapan proposal (tabel 3) yang dilakukan oleh tim inkubator bisnis
  - 2) **Seleksi substansi:** Proses penelaahan substansi ide (skema PSF), MVP (skema PMF & SU), dan/atau produk startup (skema SU) berdasarkan proposal yang dilakukan oleh reviewer eksternal menggunakan borang penilaian seleksi substansi.
  - 3) **Seleksi Presentasi:** Proses konfirmasi ide (skema PSF), demonstrasi MVP (skema PMF & SU), dan/atau produk startup (skema SU) oleh tim pengusul di hadapan reviewer eksternal dalam mengimplementasikan dan merealisasikan *action plan* selama masa inkubasi menggunakan borang penilaian seleksi presentasi.
- b. Reviewer eksternal (di luar civitas UI) terdiri yang terdiri dari komponen: 1) Praktisi Startup untuk melihat kelayakan ide/produk dan tim, 2) Venture Capital untuk melihat kelayakan investasi, dan 3)

Industri untuk melihat kesesuaian ide/produk dengan kebutuhan pasar untuk keberlanjutan (*sustain*) dan peluang bertumbuh (*scaling up*).

## Pengumuman penerima pendanaan UI Incubate

akan diinformasikan secara resmi melalui email pengusul dan/atau website DISTP UI:

(<https://distp.ui.ac.id/>)

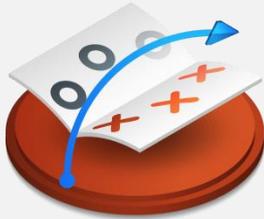
### 2.1.4 Jadwal Pelaksanaan Kegiatan

## Lini Masa



Skema Program	Masa Inkubasi Bisnis	Monev Kemajuan	Monev Akhir
Product Market Fit	1 Jul– 31 Des 2023	25 - 29 Sept 2023	20 - 30 Nov 2023
Scale Up			

## 2.2. SKEMA PRODUCT-MARKET FIT (PMF)



Skema Product-Market Fit Program Perusahaan Rintisan Berbasis Teknologi (UI Incubate) ditujukan untuk memfasilitasi civitas UI dalam melakukan **validasi pasar** dan menyempurnakan purwarupa hingga menjadi purwarupa industri yang mempertimbangkan ketersediaan bahan baku serta aspek keekonomian.

### 2.3.1. Ketentuan PMF

- Dana yang diajukan dalam proposal maksimal Rp 100.000.000,- untuk menunjang uji validasi pasar, *product development*, dan pembuatan purwarupa industri;
- Proposal yang diusulkan minimal telah memiliki purwarupa tervalidasi / MVP (menyampaikan data validasi *pengguna*, TKT level 4);
- Proposal yang diusulkan tidak sedang diajukan atau memperoleh pendanaan hibah dari lembaga lain dengan target luaran yang serupa;
- Tim yang sebelumnya mendapatkan pendanaan skema PSF dapat melanjutkan ke skema PMF jika dinyatakan lulus dan memenuhi seluruh kriteria monitoring evaluasi akhir (lihat subbab 2.2.5).

### 2.3.2. Syarat Pengajuan PMF

- Produk yang diusulkan **harus** merupakan produk inovasi yang diciptakan dan dimiliki oleh civitas academica UI; (dibuktikan dengan surat pernyataan inventor)
- Produk yang diusulkan **harus** memiliki inovasi yang berpotensi untuk dikembangkan menjadi produk yang memiliki nilai jual;
- Produk yang diusulkan **harus** memiliki potensi untuk menyelesaikan permasalahan yang ada di masyarakat.
- Pemilik invensi **wajib** melampirkan surat pernyataan sebagai inventor dari produk yang diusulkan.
- Pemilik invensi **wajib** mendaftarkan atau mengalihkan Kekayaan Intelektual atas nama Universitas Indonesia.
- Bagi tim yang mengembangkan produk inovasi milik UI, **wajib** melampirkan kontrak/perjanjian penggunaan KI antara UI dengan tim pengusul.
- Diutamakan untuk tim bisnis yang pernah mengikuti program pra-inkubasi (seperti Wirausaha Merdeka, Program Unit Kewirausahaan di fakultas, kuliah kewirausahaan program studi, dan program bootcamp lainnya) yang dibuktikan dengan sertifikat keikutsertaan.

- h. Diutamakan jika telah mendapatkan analisis kebutuhan dan masukan dari industri seperti *venture capital*, distributor, pemilik teknologi dan calon mitra strategis lainnya yang dibuktikan dengan lampiran dokumen pertemuan analisis (dokumentasi dan notula pertemuan).
- i. Diutamakan jika telah memiliki mentor industri untuk membantu proses bisnis perusahaan.
- j. Diutamakan jika pernah mendapatkan publikasi / penghargaan dari inovasi yang sedang dikembangkan.

### 2.3.3. Target Luaran PMF

Target luaran program dari UI Incubate skema PMF adalah **wajib** menghasilkan perusahaan rintisan dengan kriteria sebagai berikut:

- a. Memiliki purwarupa industri yang sudah tervalidasi baik secara fungsi maupun kebutuhan pasar. Purwarupa sudah didemonstrasikan dalam lingkungan yang relevan dan menunjukkan hasil kajian pasar/*market research*;
- b. Memperoleh pemberitaan dari media populer;
- c. Memiliki Kekayaan Intelektual atas produk yang diusulkan dengan mendaftarkan atau mengalihkan atas nama Universitas Indonesia;
- d. Menghasilkan inovasi yang sejalan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs).

### 2.3.4. Jangka Waktu PMF

Jangka waktu pelaksanaan skema Product-Market Fit program pendanaan perusahaan rintisan Universitas Indonesia berlangsung selama 6 bulan sejak penandatanganan PKS. Pencairan pendanaan akan dilakukan dalam 2 (dua) tahap: tahap pertama sebesar 60% dan tahap kedua (setelah monev kemajuan) sebesar 40% dari total anggaran.

### 2.3.5. Monitoring Evaluasi PMF

Pada Skema PMF, akan dilakukan 2 (dua) kali monev, yaitu Monev Kemajuan dan Monev Akhir. **Monev Kemajuan** dilaksanakan 3 bulan setelah penandatanganan PKS. Penerima UI Incubate menyampaikan laporan berupa Laporan Kemajuan Usaha, Laporan Rekapitulasi Penggunaan Dana (60% dari total anggaran), dan Laporan Keuangan Perusahaan. **Monev Akhir** dilaksanakan 5-6 bulan setelah penandatanganan PKS. Penerima UI Incubate menyampaikan Laporan Akhir, Laporan Rekapitulasi Penggunaan Dana (100% dari total anggaran), dan Laporan Keuangan Perusahaan.

Adapun yang menjadi hal yang ditelaah dalam Monev Kemajuan, yaitu:

- 1) Perkembangan Pemenuhan Target Luaran.
- 2) Kesesuaian RAB dengan realisasi.

3) Realisasi *action plan* bulan berjalan.

Sementara yang akan ditelaah pada Monev Akhir, yaitu:

- 1) Realisasi Rencana Kegiatan / *Action Plan*.
- 2) Produk tervalidasi dengan melampirkan data produk bekerja dengan baik dan pengguna senang menggunakan produk.
- 3) Purwarupa industri minimal TKT 6 untuk produk fisik atau minimal TKT 5 untuk produk digital dengan data uji validasi market.
- 4) Pendaftaran KI atas nama Universitas Indonesia (dibuktikan dengan lembar pendaftaran KI).
- 5) Kesesuaian antara RAB dengan realisasi anggaran hingga 6 bulan pelaksanaan.

**Tabel 5 – Kriteria dan Indikator Penilaian Monitoring Evaluasi Skema PMF**

KRITERIA	INDIKATOR PENILAIAN
PASAR	Segmentasi konsumen
	Relevansi masalah yang ada dengan solusi yang ditawarkan
	<i>Market size &amp; Pertumbuhan pasar</i>
FINANSIAL	Realisasi Penggunaan Anggaran
	Realisasi HPP dan target harga jual
	Realisasi potensi pendapatan dan imbal hasil investasi
	Kontribusi finansial mitra
KAPASITAS SDM	Mentor teknologi dan/atau mentor bisnis
	Struktur Organisasi
	Komitmen terhadap perusahaan
STRATEGI BISNIS	Bisnis Model
	Strategi Pemasaran
	Strategi Partnership
	Customer Relation
TARGET LUARAN	Target program
	Target publikasi
PRESENTASI	Presentasi
	(Runutan penyampaian, kualitas media, kualitas presentan)

## 2.3. SKEMA SCALE UP (SU)



Skema Scale Up program perusahaan rintisan berbasis teknologi (UI Incubate) ditujukan untuk memfasilitasi civitas UI yang **sudah memiliki produk siap jual dan mendaftarkan perusahaan dari bisnis yang dimiliki.**

### 2.4.1. Ketentuan SU

- a. Dana yang diajukan dalam proposal Skema Scale Up maksimal Rp 300.000.000,- (sudah termasuk biaya pendaftaran KI dan legal Perusahaan)
- b. Proposal yang diusulkan minimal telah memiliki purwarupa industri (menyampaikan data uji validasi market, minimal TKT level 6 untuk produk fisik dan TKT level 5 untuk produk digital);
- c. Proposal yang diusulkan tidak sedang memperoleh pendanaan hibah dari lembaga lain dengan luaran yang serupa;
- d. Tim yang sebelumnya mendapatkan pendanaan skema PMF dapat melanjutkan ke skema SU jika dinyatakan lulus dan memenuhi seluruh kriteria monitoring evaluasi akhir (lihat subbab 2.3.5).

### 2.4.2. Syarat Pengajuan SU

- a. Produk inovasi **harus** sudah memiliki pengguna.
- b. Produk yang diusulkan **harus** merupakan produk inovasi yang diciptakan dan dimiliki oleh civitas academica UI;
- c. Produk yang diusulkan **harus** menyelesaikan permasalahan yang ada di masyarakat.
- d. Produk yang diusulkan telah mencapai tahap purwarupa industri yang dibuktikan dengan dokumen analisis pasar dan video *demo* produk
- e. Pemilik invensi **wajib** melampirkan surat pernyataan sebagai inventor dari produk yang diusulkan.
- f. Pemilik invensi **wajib** mendaftarkan atau mengalihkan Kekayaan Intelektual atas nama Universitas Indonesia.
- g. Tim pengusul berasal dari alumni UI.
- h. Bagi tim pengusul yang mengembangkan produk inovasi milik UI / mendaftar dengan invensi UI milik orang lain di luar anggota tim, **wajib** melampirkan kontrak/perjanjian antara pemilik invensi dengan tim pengusul.
- i. Diutamakan jika tim pengusul telah memiliki mentor industri untuk membantu proses

bisnis perusahaan.

- j. Diutamakan jika telah mendapatkan analisis kebutuhan dan masukan dari industri seperti *venture capital*, distributor, pemilik teknologi dan calon mitra strategis lainnya yang dibuktikan dengan lampiran dokumen pertemuan analisis (dokumentasi dan notula hasil pertemuan)
- k. Diutamakan jika pernah mendapatkan publikasi / penghargaan / pendanaan dari inovasi yang sedang dikembangkan .
- l. Diutamakan jika tim bisnis pernah bekerja di perusahaan nasional, multinasional, atau luar negeri.

#### 2.4.3. Target Luaran SU

Target luaran program dari Program Perusahaan Rintisan (UI Incubate) adalah **wajib** menghasilkan perusahaan rintisan dengan kriteria sebagai berikut:

- a. Memiliki badan usaha yang berbadan hukum (PT);
- b. Memiliki izin usaha terkait (sesuai dengan karakteristik perusahaan);
- c. Memiliki identitas perusahaan (logo, company profile);
- d. Memiliki identitas produk (desain produk);
- e. Memiliki akun informasi publik (website dan media sosial perusahaan);
- f. Memiliki Kekayaan Intelektual atas produk yang diusulkan dengan mendaftarkan atau mengalihkan atas nama Universitas Indonesia;
- g. Memberikan kepemilikan saham UI sebesar maksimal 10% yang akan dinegosiasikan dan dituangkan dalam perjanjian investasi;
- h. Memiliki karyawan yang sesuai dengan struktur organisasi yang dibutuhkan dalam pengelolaan usaha;
- i. Mampu menjalankan fungsi manajemen bisnis secara profesional;
- j. Memiliki aktivitas transaksi dari kegiatan penjualan produk yang telah dipasarkan secara luas.

#### 2.4.4. Jangka Waktu SU

Jangka waktu pelaksanaan Skema Scale Up Program Perusahaan Rintisan Berbasis Teknologi Universitas Indonesia berlangsung selama 6 bulan sejak penandatanganan PKS. Pencairan pendanaan akan dilakukan dalam 2 (dua) tahap: tahap pertama sebesar 60% dan tahap kedua (setelah monev kemajuan) sebesar 40% .

#### 2.4.5. Monitoring Evaluasi SU

Pada Skema Scale Up, akan dilakukan 2 (dua) kali monev. Monev Kemajuan dilaksanakan 3 bulan setelah penandatanganan PKS. Penerima UI Incubate menyampaikan laporan berupa Laporan Kemajuan Usaha, Laporan Rekapitulasi Penggunaan Dana (60% dari total anggaran),

dan Laporan Keuangan Perusahaan. Monev Akhir dilaksanakan 6 bulan setelah penandatanganan PKS. Penerima UI Incubate menyampaikan Laporan Akhir, Laporan Rekapitulasi Penggunaan Dana (100% dari total anggaran), dan Laporan Keuangan Perusahaan. Observasi perusahaan akan dilakukan selama dua tahun setelah berakhirnya masa inkubasi.

Adapun yang menjadi hal yang ditelaah dalam Monev Kemajuan, yaitu:

- 1) Perkembangan Pemenuhan Target Luaran.
- 2) Jumlah pengguna produk.
- 3) Jumlah omset yang dihasilkan.
- 4) Kesesuaian RAB dengan realisasi anggaran

Sementara yang akan ditelaah pada Monev Akhir, yaitu:

- 1) Pemenuhan Target Luaran (pendaftaran KI, legalisasi perusahaan, dst.)
- 2) Realisasi *Action Plan*
- 3) Kesesuaian RAB dengan realisasi
- 4) Menampilkan dokumen yang menyatakan produk telah memiliki pengguna berbayar dan mempergunakan produk berulang kali (bukti penjualan produk / logbook pengguna)

Jika Target Luaran pada poin-poin di atas tidak dipenuhi oleh penerima pendanaan, DISTP UI dapat memutuskan untuk menghentikan pendanaan/meminta pengembalian dana.

Pada tahap observasi, DISTP UI menelaah perkembangan usaha startup dan dapat melakukan visitasi ke lokasi usaha perusahaan rintisan.

**Tabel 6 - Kriteria dan Indikator Penilaian Monitoring Evaluasi Skema SU**

KRITERIA	INDIKATOR PENILAIAN
PASAR	Segmentasi konsumen
	Relevansi masalah yang ada dengan solusi yang ditawarkan
	<i>Market size &amp; Pertumbuhan pasar</i>
FINANSIAL	Realisasi Penggunaan Anggaran
	Realisasi HPP dan target harga jual
	Realisasi potensi pendapatan dan imbal hasil investasi
	Kontribusi finansial mitra

<b>KAPASITAS SDM</b>	Mentor teknologi dan/atau mentor bisnis
	Struktur Organisasi
	Komitmen terhadap perusahaan
<b>STRATEGI BISNIS</b>	Bisnis Model
	Strategi Pemasaran
	Strategi Partnership
	Customer Relation
<b>TARGET LUARAN</b>	Target program
	Target publikasi
<b>PRESENTASI</b>	Presentasi (Runutan penyampaian, kualitas media, kualitas presentan)

Lampiran



PROPOSAL BISNIS

**PENDANAAN PERUSAHAAN RINTISAN BERBASIS TEKNOLOGI  
UI INCUBATE 2023 BATCH 2**

(Times New Roman size 14 pt, all caps, bold, centered)

**Judul Bisnis yang Diusulkan**

(Times New Roman size 14 pt, bold, centered)

**PRODUCT MARKET FIT / SCALE UP\***

(Times New Roman size 12 pt, bold, centered, cantumkan sesuai skema yang dituju)

**Nama Pengusul Utama dan Tim Bisnis**

(Times New Roman size 12 pt, bold, centered)

**Fakultas (Pengusul Utama)**

(Times New Roman size 12 pt, bold, centered)

**Universitas Indonesia**

(Times New Roman size 12 pt, bold, centered)

**2023**

(Times New Roman size 14 pt, bold, centered)

**LEMBAR PENGESAHAN  
PENDANAAN PERUSAHAAN RINTISAN BERBASIS TEKNOLOGI  
UI INCUBATE 2023**

**Judul Bisnis** : .....

**Pengusul Utama**

a. Nama Lengkap : .....

b. NIP/NUP : .....

c. NIDN : .....

d. Jabatan Fungsional : .....

e. Fakultas : .....

f. Program Studi : .....

g. Nomor HP : .....

h. Alamat surel (e-mail) : .....

**Anggota Pengusul 1(CEO)**

a. Nama Lengkap : .....

b. NPM : .....

c. Fakultas : .....

d. Nomor HP : .....

e. Alamat surel (e-mail) : .....

**Anggota Pengusul 2 (CTO)**

a. Nama Lengkap : .....

b. NPM : .....

c. Fakultas : .....

d. Nomor HP : .....

e. Alamat surel (e-mail) : .....

**Anggota Pengusul 3 (CFO) \*jumlah anggota minimal 3 orang, maksimal 5 orang)**

a. Nama Lengkap : .....

b. NPM : .....

c. Fakultas : .....

d. Nomor HP : .....

e. Alamat surel (e-mail) : .....

**Dana yang diusulkan** : .....

Depok, ..... 2023

Menyetujui  
**Manajer Riset Fakultas,**

**Pengusul Utama,**

(.....)  
NIP/NUP.

(.....)  
NIP/NUP.

### Lampiran 3 – Format Konten Proposal UI Incubate

## **RINGKASAN EKSEKUTIF (1 halaman, maks 150 kata)**

Total 1 halaman, maksimal 150 kata, dengan kata kunci.

### **A PRODUK/TEKNOLOGI**

#### **A1. Deskripsi Inovasi / Produk**

Uraikan secara singkat (1) persoalan apa yang dihadapi oleh calon pengguna dari produk yang diusulkan, (2) mengapa produk ini diperlukan (3) inovasi apa yang diterapkan pada produk, (4) desain / foto contoh produk, spesifikasi, dan fiturnya;

#### **A2. Kegunaan**

Uraikan dengan singkat, Fungsi dan Manfaat Produk Inovasi yang akan dirancang. Kaitkan dengan satu atau lebih Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) / *Sustainable Development Goals* (SDGs);

#### **A3. Keunggulan Inovasi dan Produk**

Uraikan perbandingan produk yang diusulkan dengan produk yang tersedia di pasaran saat ini contoh: harga lebih murah, kualitas lebih baik, pengiriman/distribusi lebih cepat, ramah lingkungan, substitusi impor, dll.; Bandingkan pula secara singkat dengan produk sejenis atau dengan produk yang mempunyai fungsi yang sama misalnya dilihat dari aspek kinerja, harga, dll. Jika tidak ada kompetitor langsung, sampaikan keunggulan dan kelemahan dari produk yang disubstitusi oleh produk ini

#### **A4. Tingkat kesiapan teknologi (TKT) dan status perlindungan Kekayaan Intelektual**

Sebutkan nilai tingkat kesiapan teknologi dan status kekayaan intelektual dari teknologi yang berkaitan dengan produk. Misal paten terdaftar/tersertifikasi, desain industri. (**wajib** melampirkan borang penilaian mandiri yang dapat diunduh melalui tautan berikut [bit.ly/PenilaianTKT](https://bit.ly/PenilaianTKT) ) [dengan spasi]

### **B. MANAJEMEN**

#### **B1. Mentor**

Sebutkan dengan singkat pengalaman dan kualifikasi dari mentor / ketua tim pengusul

#### **B2. Pengalaman Tim Pengusul**

Uraikan dengan singkat pengalaman dari tim pengusul yang akan diinkubasi

#### **B3. Staf**

Uraikan staf yang diperlukan dalam pengembangan bisnis

#### **B4. Komitmen Terhadap Bisnis**

Uraikan komitmen tim pengusul untuk menjalankan bisnis

## C. FINANSIAL

### C1. Besaran kebutuhan investasi yang diperlukan pada tahap awal

Bila sudah diketahui, Misal berapa total investasi yang diperlukan. Berapa biaya pengembangan produk sampai pada tahap produk dapat diproduksi massal, modal kerja, dan biaya operasional. Untuk tahap awal, apabila pengusul belum melakukan analisis kelayakan ekonomis, dapat menguraikan biaya tetap (peralatan dan utilitas) dan biaya variabel seperti bahan baku, dan biaya lainnya untuk produksi.

### C2. Besar Pasar (*Market Size*)

Deskripsikan besar pasar dari produk yang diajukan.

### C3. Pertumbuhan Pasar

Uraikan data peminat produk 1 tahun ke belakang dan proyeksi pertumbuhan lima tahun ke depan. Misalnya pertumbuhan produk diperkirakan di atas 10% per tahun.

### C4. Harga

Sebutkan Harga Pokok Produksi (HPP) dan harga jual produk. Bila lebih mahal dibandingkan produk yang sudah ada, jelaskan bagaimana produk dapat berkembang di pasaran.

### C5. Proyeksi potensi pendapatan dan imbal hasil investasi

**Tabel Proyeksi Keuntungan (dalam satuan ribu)**

JENIS	Bulan											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Biaya 1												
Biaya 2												
Biaya 3												
....												
Pendapatan												
Pendapatan												
Pendapatan												
....												
<b>Profit</b>												

### C6. Kontribusi finansial mitra

Bila sudah ada mitra, sebutkan besaran kontribusi finansial dari mitra usaha. Misal sekian Rp.... atau ....% dari total investasi awal

## D. STRATEGI PELAKSANAAN

### D1. Strategi Penjualan

Uraikan strategi penjualan yang akan dilakukan tim

## D2. Rencana Pelaksanaan (*Action Plan*)

Rencana pelaksanaan mencakup kegiatan yang akan dilakukan dengan output dari kegiatan disertai jadwal pelaksanaan kegiatan

No	Uraian Kegiatan	Output		Bulan 1				Bulan 2				Bulan 3				Bulan 4 dst. Hingga bulan 6
		Volume	Satuan	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	

## D3. Rancangan Anggaran Biaya

Rancangan Anggaran Biaya (RAB) merupakan penjabaran terperinci dari biaya kegiatan yang terdapat pada rencana aksi (*action plan*). Berikut adalah contoh pengisian RAB.

No.	Kegiatan	Volume				Harga Satuan	Jumlah Biaya	Sub Jumlah Biaya Keg
1	Cth. Pembelian Filter	100	pcs	x	1	kali	20,000	2,000,000
1				x				-
dst				x				-

\*Rancangan biaya yang diajukan ditujukan untuk keberlangsungan usaha seperti pengeluaran yang terkait dengan produksi, pemasaran, dsb. **Tidak diperkenankan untuk memasukkan honor/gaji pengurus utama dan tim bisnis** ke dalam rancangan biaya. **Tidak diperkenankan juga memasukkan anggaran untuk sewa kantor dan pembelian barang inventaris** seperti laptop, furniture, **maupun biaya-biaya yang kaitannya dengan biaya utilitas** seperti biaya internet, pulsa, dsb. Penyusunan anggaran proposal menyesuaikan pada ketentuan standar masukan biaya Peraturan Menteri Keuangan (83/PMK.02/2022 atau peraturan penggantinya). Jika tidak tersedia, menggunakan SBM UI (PR nomor 90 tahun 2022 atau peraturan penggantinya). Jika tidak tersedia pada PMK dan SBM UI, penyusunan anggaran menggunakan harga pasaran yang wajar.

#### D4. Business Model Canvas (BMC)

Key Partners	Key Activities	Value Proposition	Customer Relationships	Customer Segments
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Siapa Mitra Utama Anda?</li> <li>• Siapa Pemasok Utama Anda?</li> <li>• Sumber Daya Utama apakah yang Anda dapat dari Mitra?</li> <li>• Aktivitas Kunci apa sajakah yang dilakukan mitra Anda?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apa sajakah Aktivitas-Aktivitas Kunci yang diperlukan Proposisi Nilai Anda?</li> <li>• Saluran distribusi Anda?</li> <li>• Hubungan pelanggan?</li> <li>• Arus Pendapatan?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilai apakah yang Anda berikan kepada pelanggan?</li> <li>• Di antara masalah pelanggan, manakah yang Anda bantu untuk Anda selesaikan?</li> <li>• Kebutuhan pelanggan manakah yang Anda penuhi?</li> <li>• Gabungan produk dan jasa apakah yang Anda tawarkan kepada setiap Segmen Pelanggan?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jenis hubungan apakah yang diharapkan masing-masing Segmen Pelanggan untuk Anda bangun dan pertahankan Bersama mereka?</li> <li>• Jenis hubungan apakah yang telah Anda bangun?</li> <li>• Seberapa mahalkah jenis hubungan itu?</li> <li>• Bagaimanakah hubungan pelanggan tersebut terintegrasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Untuk siapakah Anda menciptakan nilai?</li> <li>• Siapakah pelanggan terpenting Anda?</li> </ul>
	<b>Key Resources</b>		<b>Channel</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sumber daya apakah yang dibutuhkan Proposisi Nilai Anda?</li> <li>• Saluran ditribusi?</li> <li>• Hubungan pelanggan?</li> <li>• Arus pendapatan?</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melalui Saluran manakah Segmen Pelanggan ingin dijangkau?</li> <li>• Bagaimanakah cara Anda menjangkau mereka saat ini?</li> <li>• Bagaimanakah Saluran-Saluran Anda terintegrasi? Saluran manakah yang terbaik?</li> <li>• Saluran manakah yang paling efisien dari sisi biaya?</li> <li>• Bagaimanakah cara Anda mengintegrasikan Saluran tersebut dengan kebiasaan pelanggan?</li> </ul>	
<b>Cost Structure</b>		<b>Revenue Streams</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Biaya terpenting apakah yang ada dalam model bisnis kita?</li> <li>• Sumber Daya Utama apakah yang paling mahal?</li> <li>• Aktivitas-aktivitas kunci apakah yang paling mahal?</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Untuk nilai apakah pelanggan benar-benar bersedia membayar?</li> <li>• Untuk apa sajakah mereka membayar?</li> <li>• Bagaimanakah pembayaran mereka?</li> <li>• Bagaimanakah cara pembayaran yang lebih sukai?</li> <li>• Berapa besarkah kontribusi masing-masing Arus Pendapatan terhadap pendapatan secara keseluruhan?</li> </ul>		

**CURRICULUM VITAE**

**PENDAFTAR UI INCUBATE 2023**

**Nama Lengkap** :  
**No. HP** :  
**Alamat surel** :  
**Alamat domisili** :



**MOTIVATION LETTER**

Penjelasan mengenai motivasi personal untuk berwirausaha dan mengapa anda cocok untuk berwirausaha (kemampuan dan kapasitas yang menunjang untuk berwirausaha), penjelasan singkat mengenai latar belakang diri, tujuan mengikuti program UI Incubate 2023, harapan yang ingin dicapai, dan penjelasan yang komprehensif terkait dengan komitmen dalam berwirausaha, mengikuti seluruh alur seleksi dan apabila lolos menjadi salah satu pemenang, mampu berkomitmen menjalankan usahanya sampai akhir.

**WORKING/ORGANIZATION EXPERIENCE**

Pengalaman organisasi atau pekerjaan dengan format:

No	Nama Organisasi	Periode (mm, yyyy – mm, yyyy)	Posisi	Deskripsi Kerja

**ACHIEVEMENT**

Prestasi akademis maupun non akademis yang pernah tercapai dengan format:

No	Deskripsi Prestasi	Penyelenggara	Tahun

## **ENTREPRENEURSHIP EXPERIENCE**

Pengalaman berwirausaha, meliputi jenis usaha apa saja yang pernah dijalankan

No	Pengalaman Bisnis	Masa Berdiri (dalam tahun dan bulan)	Keterangan (jika sudah berhenti, sampaikan penyebab)

Daftar Workshop atau seminar kewirausahaan yang pernah diikuti,

No	Seminar/Workshop	Waktu Pelaksanaan	Tema Seminar/Workshop

Ajang kompetisi kewirausahaan yang pernah diikuti, dengan format:

No	Partisipasi dalam Kompetisi Kewirausahaan	Waktu Pelaksanaan	Penyelenggara Kompetisi

### SURAT PERNYATAAN PENGUSUL UTAMA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama Lengkap :

NIP/NUP :

Fakultas :

Telp. / HP :

merupakan pengusul utama dari

judul proposal :

menyatakan bahwa:

1. Bersedia untuk ikut serta sebagai pengusul utama dan bersedia meluangkan waktu untuk berkontribusi sebagai mentor akademik pada usaha bisnis yang diusulkan;
2. Akan bertanggung jawab terhadap penggunaan dana yang diberikan dari Program UI Incubate 2023;
3. Bersedia untuk mendaftarkan Kekayaan Intelektual (KI) atas nama Universitas Indonesia;
4. Produk yang kami usulkan dalam proposal ini tidak sedang menerima hibah dari lembaga lain dengan luaran yang sama;
5. Akan menggunakan dana yang diberikan untuk kepentingan perusahaan sesuai dengan action plan dan RAB yang diusulkan;
6. Tidak akan menjadi direktur atau manajer perusahaan;
7. Jika dibutuhkan, saya bersedia menjadi komisaris perusahaan ketika perusahaan didirikan.

Apabila saya dikemudian hari tidak memenuhi kesediaan yang telah disebutkan di atas, maka saya bersedia untuk diberhentikan pada Program UI Incubate 2023.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun.

Depok, ..... 2023

Meterai 10.000

---

(Nama Lengkap Ketua Pengusul)

### SURAT PERNYATAAN ANGGOTA PENGUSUL

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap :

NPM (untuk mahasiswa aktif) :

Fakultas :

Program Studi :

Angkatan :

Telp. / HP :

merupakan anggota dari Tim :

#### MENYATAKAN BERKOMITMEN

1. Mengikuti seluruh rangkaian kegiatan yang diberikan oleh Direktorat Inovasi dan Science Techno Park Universitas Indonesia selama proses UI Incubate 2023 dilaksanakan;
2. **Bersungguh-sungguh** menjalankan usaha dan **bertanggung jawab** kepada Universitas Indonesia atas dana pendanaan yang telah diberikan dari program UI Incubate 2023;
3. Mendaftarkan Kekayaan Intelektual (KI) yang diperoleh dari pengembangan ide/invensi yang diusulkan atas nama Universitas Indonesia;
4. Menggunakan dana pendanaan yang diberikan sesuai dengan tujuan target luaran program UI Incubate 2023.
5. Menjalani tata tertib dan peraturan yang telah dibuat oleh Direktorat Inovasi dan Science Techno Park Universitas Indonesia;

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun.

Depok, ..... 2023

---

(Nama Lengkap Anggota Pengusul)

## SURAT PERNYATAAN PEMILIK PERUSAHAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap :

NIK :

Alamat :

Telp. / HP :

Email :

merupakan pemilik dari

perusahaan :

menyatakan bahwa:

1. bersedia mendaftarkan Kekayaan Intelektual untuk identitas perusahaan (seperti logo dan merek) atas nama perusahaan;
2. bersedia mendaftarkan Kekayaan Intelektual untuk identitas produk (seperti desain produk, desain sirkuit terpadu, dll) atas nama Universitas Indonesia;
3. bersedia melakukan komersialisasi atas Kekayaan Intelektual dengan perjanjian lisensi dari Universitas Indonesia.
4. Bersedia jika di kemudian hari terdapat kepemilikan saham UI sebesar maksimal 10% yang akan dinegosiasikan dan dituangkan dalam perjanjian investasi.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun.

Depok, ..... 2023

Meterai 10.000

\_\_\_\_\_  
(Nama Lengkap)

### SURAT PERNYATAAN INVENTOR

Dengan ini, kami

**Nama inventor** :  
**Inventor untuk produk** :  
**Beralamat di** :  
**No. KTP** :  
**Nomor HP** :  
**Email** :

menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Produk yang kami usulkan dalam proposal ini merupakan produk yang diciptakan oleh kami sendiri. Apabila ada gugatan terhadap kepemilikan produk yang dimaksud dikemudian hari, kami bersedia bertanggung jawab dan tidak akan melibatkan Universitas Indonesia, dalam hal ini DISTP.
2. Bersedia untuk mendaftarkan / mengalihkan Kekayaan Intelektual produk kami atas nama Universitas Indonesia.
3. Produk yang kami usulkan dalam proposal ini tidak sedang menerima hibah dari lembaga lain
4. Produk yang kami usulkan dalam proposal ini tidak sedang menerima program inkubasi bisnis dari pihak mana pun dengan proposal dan luaran serupa;
5. Bersedia jika dikemudian hari terdapat kepemilikan saham UI sebesar maksimal 10 % yang akan dinegosiasikan dan dituangkan dalam perjanjian investasi.

Demikianlah pernyataan ini kami buat dengan kesadaran penuh, dalam keadaan sehat, dan tidak di bawah paksaan siapapun. Apabila keterangan yang kami buat ini ternyata tidak benar dan atau kami langgar, kami bersedia bertanggung jawab sesuai ketentuan yang berlaku.

Depok, ..... 2023

Meterai 10.000

---

(Nama Inventor)



UI INCUBATE

**[Logo Startup]**  
**[Nama Startup]**

Satu kalimat yang mendeskripsikan Startup Anda

## Latar Belakang

- Jelaskan permasalahan apa yang ingin diselesaikan oleh startup Anda
- Sertakan data pendukung

---

UI INCUBATE

## Solusi

- Jelaskan bagaimana produk Anda memecahkan masalah tersebut
- Sertakan ilustrasi produk / foto produk

---

UI INCUBATE

## Traction

- Tunjukkan traction startup Anda (subscribers, downloads, pendapatan, pengguna, klien, etc) dan statistik lainnya yang mendukung traction bisnis Anda

---

UI INCUBATE

## Market Size

- Deskripsikan potensi pasar dari produk Anda dan bagaimana cara Anda untuk masuk ke dalamnya

## Kompetitor

- Siapa kompetitor bisnis Anda?
- Jelaskan dengan detail, bagaimana Anda dapat bersaing dengan kompetitor tersebut

## Tim

- Jelaskan siapa Anda dan tim Anda (beserta kualifikasi, lintas rumpun keilmuan)
- Apa peran masing-masing? CEO, CTO, CFO/COO, CMO?
- Siapa mentor akademik dan kompetensi keahlian beliau?
- Apakah sudah ada mitra industri / partnership? Apa perannya?

## Model Bisnis

- Jelaskan model bisnis startup Anda
- Jelaskan perencanaan jangka pendek maupun panjang dari startup Anda

## Pendanaan

- Jelaskan status pendanaan startup Anda, termasuk dengan nama investor yang memberikan pendanaan (jika ada)
- Rencana pendanaan ke depan (Rancangan Anggaran Biaya), skema UI INCUBATE apa yang akan dituju?
- Jelaskan rencana penggunaan anggaran serta target luaran

Informasi lebih lanjut dapat menghubungi (WA Chat Only)

**Chandra : +62 821 1256 5175**

**Direktorat Inovasi dan Science Techno Park UI**  
Gd. ILRC Lt.1 Kampus UI, Depok, Jawa Barat