



UNIVERSITAS  
INDONESIA

*Veritas, Probitas, Justitia*

DIREKTORAT INOVASI DAN  
SCIENCE TECHNO PARK



# PANDUAN PROGRAM UI INCUBATE 2021

**PANDUAN PENDANAAN PERUSAHAAN RINTISAN  
BERBASIS TEKNOLOGI (PRODUCT-MARKET FIT)**

**UI INCUBATE 2021**

Copyright 2021 DISTP UI

Disusun dalam bahasa Indonesia oleh:  
Direktorat dan Inovasi dan Science Techno Park  
Universitas Indonesia  
Gedung ILRC lantai 1, Kampus Universitas Indonesia, Depok 16424  
**Telpon** 021 – 29120930 / 021- 2910931  
**Email** [distp@ui.ac.id](mailto:distp@ui.ac.id) | **Website** <http://distp.ui.ac.id>

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b> .....	0
<b>A. PENDAHULUAN</b> .....	0
<b>A1. Latar Belakang</b> .....	0
<b>A2. Tujuan Umum</b> .....	2
<b>A3. Bentuk Program</b> .....	3
<b>A4. Target Luaran Modul Product Market Fit</b> .....	3
<b>A5. Elegibilitas pengajuan pendanaan</b> .....	3
<b>1. Tim Pengusul</b> .....	3
<b>A. Pengusul Utama:</b> .....	3
<b>B. Anggota Pengusul</b> .....	4
<b>2. Proposal Usulan</b> .....	4
<b>3. Proposal</b> .....	5
<b>A6. Fokus bidang bisnis</b> .....	5
<b>A7. Jangka Waktu Pelaksanaan</b> .....	5
<b>B. SELEKSI PROPOSAL UI INCUBATE</b> .....	5
<b>B1. Sistematika Penulisan Proposal</b> .....	5
<b>B2. Mekanisme pengusulan proposal pendanaan</b> .....	6
<b>B3. Pendampingan proposal pendanaan</b> .....	7
<b>B4. Seleksi proposal pendanaan</b> .....	7
<b>LAMPIRAN SELEKSI PROGRAM UI INCUBATE</b> .....	9
Lampiran 1. Halaman Judul .....	9
Lampiran 2. Lembar Pengesahan .....	10
Lampiran 3. Format CV Pengusul Utama dan Pengusul Anggota .....	17
Lampiran 4. Surat Pernyataan Pengusul Utama .....	19
Lampiran 5. Surat Pernyataan Anggota .....	20
Lampiran 6. Surat Pernyataan Pemilik Perusahaan .....	21
Lampiran 7. Surat Pernyataan Inventor .....	22

## **A. PENDAHULUAN**

### **A1.Latar Belakang**

Pada era globalisasi ini, diperlukan peran universitas dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat, mencerdaskan kehidupan bangsa sebagai bentuk kontribusinya pada pembangunan negara. Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 68 Tahun 2013 tentang Statuta UI, Universitas Indonesia ditetapkan sebagai Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTN BH). Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) adalah kewenangan otonomi perguruan tinggi dan status perguruan tinggi negeri badan hukum yang tertuang dalam UU Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi. Artinya, perguruan tinggi tersebut dapat terlepas dari rantai birokrasi yang sering kali menghambat kemajuan PTN dan secara mandiri mengurus bidang akademik dan nonakademiknya. UI melakukan berkontribusi pembangunan negara sesuai dengan visi UI yaitu “Mewujudkan Universitas Indonesia menjadi PTN BH yang mandiri dan unggul serta mampu menyelesaikan masalah dan tantangan pada tingkat nasional maupun global, menuju unggulan di Asia Tenggara”. UI diharapkan mampu menghimpun dana secara mandiri (dari luar mahasiswa) dalam upaya meningkatkan kualitas pendidikan dan produktivitas penelitian. Alternatif yang dapat ditempuh untuk mampu mengadakan biaya pendidikan secara mandiri adalah dengan komersialisasi yaitu lisensi paten dan membentuk badan yang mampu mengelola kemampuan profesional dan bisnis yang disebut Inkubator Bisnis perguruan tinggi.

Inkubator Bisnis merupakan wadah inkubasi bisnis yang diharapkan mampu menumbuhkembangkan bisnis yang ada di masyarakat dan perguruan tinggi berupa fasilitas dan penyiapan unit bisnis perguruan tinggi yang mengarah sebagai profit center. Inkubator Bisnis sebagai unit income generating juga mampu mendukung fasilitas proses belajar mengajar, sehingga dalam sistem pendidikan dapat menghasilkan sarjana yang profesional.

Tujuan dibentuknya inkubator bisnis berdasarkan (Fatchi, 2000) adalah :

- Menciptakan UKM yang mandiri dan beralaskan Iptek untuk memperkuat Struktur Ekonomi Nasional.

- Menciptakan lapangan kerja baru sehingga meningkatkan standar hidup golongan ekonomi lemah.

- Membantu alih teknologi dan teknologi konvensional ke teknologi mutakhir yang tepat guna termasuk teknologi hasil putaran industri besar, perguruan tinggi atau lembaga penelitian.

- Mempercepat perkembangan kewirausahaan di Indonesia untuk mencapai pengembangan ketahanan ekonomi yang berkelanjutan dalam menghadapi perdagangan bebas.

Direktorat Inovasi dan Science Techno Park Universitas Indonesia memiliki visi “Menjadi unit kerja yang berperan aktif dalam mendorong peningkatan inovasi dan kewirausahaan di

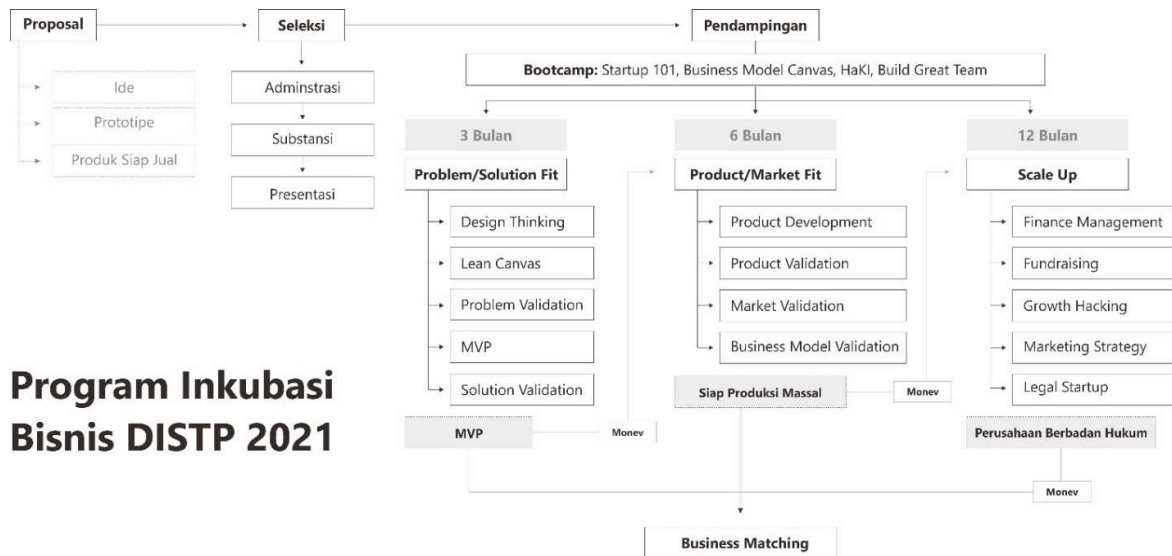
lingkungan Universitas Indonesia untuk membantu penyelesaian masalah nasional dan global”. Berdasarkan visi tersebut, maka DISTP bertugas sebagai perumusan kebijakan dan pengembangan inovasi, pengelolaan inkubator bisnis dan proses hak atas Kekayaan Intelektual dan pengembangan muatan kurikulum yang mendorong inovasi dan pengembangan kewirausahaan.

Proses Inkubasi bisnis mencakup kegiatan:

1. Seleksi hasil riset dan inovasi teknologi yang layak hilirisasi
2. Sosialisasi hasil riset dan inovasi kepada pihak yang memerlukan
3. Inisiasi dan akses jaringan pemasaran produk-produk yang berasal dari perguruan tinggi.

Dalam rangka melaksanakan fungsi pengelolaan inkubasi, maka DISTP memfasilitasi pengembangan hasil penelitian/riset dosen dan mahasiswa yang akan dijadikan karya inovasi. Bagi karya inovasi yang berpotensi untuk menjadi Hak Kekayaan Intelektual (HKI), akan dilakukan proses pendampingan berupa karya paten maupun non paten. Karya inovasi yang berpotensi untuk menjadi usaha dengan nilai ekonomis, akan diberikan proses inkubasi bisnis. “Perusahaan Rintisan” atau “Startup Company” dengan berbagai inovasi meliputi produk, proses, pemasaran, dan bentuk organisasi merupakan target utama yang akan dibentuk DISTP untuk didampingi menjadi startup yang diharapkan mampu berkontribusi dalam perekonomian Negara. Pertumbuhan Perusahaan dari mahasiswa menjadi salah satu sasaran penting dalam menumbuhkembangkan iklim kewirausahaan di Universitas Indonesia. Proses pendampingan startup akan dilakukan pada aspek penting di dalam bisnis, mulai dari proses produksi, SDM, keuangan, hingga pemasaran. Proses pendampingan ini sebagai suatu upaya untuk peningkatan kualitas startup binaan DISTP agar siap berkompetisi di pasar dan produknya bisa diterima oleh masyarakat. Peningkatan jumlah dan kualitas perusahaan rintisan dapat diakselerasi melalui sinergi para stakeholder yang memiliki kepentingan dan kapasitas didalamnya. Sub Direktorat Inkubator Bisnis sebagai salah satu aktor, memiliki peranan penting untuk dapat meningkatkan daya saing industri dalam negeri, inkubator harus mampu meningkatkan kapasitas dan kapabilitas startup melalui proses seleksi yang ketat dan terstruktur. Inkubator Bisnis juga dituntut untuk dapat mendorong dan melahirkan perusahaan rintisan tiap tahunnya dengan selalu melakukan penguatan daya saing dan inovasi produk yang dihasilkan sehingga mampu bersaing di pasar domestik maupun internasional.

Model Inkubasi bisnis subdit Inkubator Bisnis DISTP UI yang menjadi acuan kegiatan ini terdapat pada Gambar 1 di bawah ini



Gambar 1. Model Inkubasi Direktorat Inovasi dan *Science Techno Park*

## DEFINISI

Definisi beberapa konsep atau terminologi dasar dalam Panduan ini didasarkan pada Peraturan Presiden No. 27 Tahun 2014 ayat 1 tentang Pengembangan Inkubator Wirausaha diuraikan sebagai berikut<sup>1</sup>:

**Inkubator** adalah suatu lembaga intermediasi yang melakukan proses inkubasi terhadap Peserta Inkubasi.

**Inkubator teknologi** adalah inkubator yang melakukan pengembangan bisnis berbasis teknologi

**Inkubasi** adalah suatu proses pembinaan pendampingan, dan pengembangan yang diberikan oleh Inkubator teknologi kepada Peserta Inkubasi.

**Peserta Inkubasi** adalah wirausahawan atau calon wirausahawan yang menjalani proses inkubasi.

**Technology Readiness Level (TRL)/ Tingkat Kesiapan Teknologi (TKT)** adalah suatu sistem pengukuran sistematis yang mendukung penilaian kematangan atau kesiapan dari suatu teknologi tertentu dan perbandingan kematangan atau kesiapan antara jenis teknologi yang berbeda.

## A2. Tujuan Umum

Tujuan dari dilaksanakannya Pendanaan Perusahaan Rintisan Berbasis Teknologi (UI Incubate) adalah sebagai berikut:

- a. Mendorong hilirisasi hasil riset dan inovasi civitas academica UI;

<sup>1</sup> Peraturan Presiden No. 27 Tahun 2014 tentang Pengembangan Inkubator Wirausaha

- b. Memajukan hasil riset dan inovasi civitas academica UI yang mampu menangkap permasalahan yang ada masyarakat;
- c. Mendorong wirausaha muda berbasis teknologi yang merupakan pengembangan hasil riset dan/atau inovasi Universitas Indonesia untuk menjadi generasi pencipta lapangan kerja;
- d. Meningkatkan jumlah perusahaan rintisan (*startup company*) yang berasal dari civitas academica Universitas Indonesia yang akan berdampak pada peran UI dalam meningkatkan penyerapan tenaga kerja dan mengurangi pengangguran;
- e. Meningkatkan keterampilan manajemen perusahaan rintisan (*start up company*) yang dimiliki oleh civitas academica dan alumni Universitas Indonesia.

### **A3. Bentuk Program**

Modul Product-Market Fit Program Perusahaan Rintisan Berbasis Teknologi (UI Incubate) ditujukan untuk memfasilitasi civitas UI yang sudah memiliki purwarupa, dalam memvalidasi dan menyempurnakan purwarupa tersebut hingga menjadi produk yang sudah siap untuk diproduksi massal.

### **A4. Target Luaran Modul Product Market Fit**

Target luaran program dari Pendanaan Perusahaan Rintisan Berbasis Teknologi (UI Incubate) adalah menghasilkan perusahaan rintisan sebagai berikut:

- a. Minimal mencapai TKT 6;
- b. Memiliki produk yang sudah tervalidasi baik secara fungsi maupun kebutuhan pasar;
- c. Luaran publikasi populer;
- d. Memiliki Hak Kekayaan Intelektual (Paten atau Hak Cipta) atas produk yang diusulkan dengan mendaftarkan atau mengalihkan atas nama Universitas Indonesia dan inventor (pemilik inovasi) (**WAJIB**).

### **A5. Elegibilitas pengajuan pendanaan**

#### **1. Tim Pengusul**

Tim pengusul terdiri dari dosen dan mahasiswa dan/atau alumni dengan latar belakang fakultas yang sama ataupun berbeda. Setiap tim diwajibkan melampirkan kontrak/perjanjian antara pemilik invensi dengan tim pengelola usaha. Terdapat beberapa ketentuan peserta Pendanaan Perusahaan Rintisan (UI Incubate) pada tahun 2021, yaitu:

#### **A. Pengusul Utama:**

- a. Staf pengajar tetap di UI;
- b. Minimal berlatar belakang pendidikan S2, memiliki kompetensi keilmuan/bisnis/teknologi dan/atau kompetensi sesuai dengan tema atau topik proposal

yang diusulkan;

- c. Pengusul utama dapat merupakan pemilik produk inovasi atau merupakan pembimbing tim penelitian yang menghasilkan produk inovasi yang diusulkan.
- d. Pengusul utama membentuk kelompok bisnis yang terdiri dari mahasiswa dan/atau alumni UI.
- e. Pengusul membentuk kelompok bisnis yang terdiri dari minimal 1 (satu) dan maksimal 3 (tiga) orang anggota;
- f. Pengusul utama tidak diperkenankan terlibat langsung dalam struktur manajemen bisnis sebagai direktur ataupun manajer.
- g. Pengusul utama dapat mengusulkan maksimum tiga proposal bisnis (dapat menjadi mentor maksimum tiga kelompok bisnis).
- h. Pengusul utama dapat membuat kesepakatan dengan kelompok bisnis yang dibimbing dalam hal pembagian royalti ataupun *profit sharing*.

#### **B. Anggota Pengusul**

- a. Anggota pengusul dapat terdiri mahasiswa UI aktif dan/atau alumni UI;
- b. Anggota pengusul dari Mahasiswa UI saat mengusulkan minimal berada di semester 4 (empat) untuk program sarjana dan vokasi, serta minimal semester 2 untuk program pasca sarjana.
- c. Anggota pengusul dapat berasal dari dari fakultas atau jurusan yang sama maupun berbeda jurusan atau fakultas (lebih disarankan berbeda fakultas / Bidang Studi);
- d. Anggota pengusul diperbolehkan maksimal terlibat dalam 2 (dua) proposal bisnis yang berbeda, namun apabila kedua proposal tersebut dinyatakan terpilih sebagai proposal yang didanai, maka anggota pengusul harus mengundurkan diri dari salah satu kelompok bisnis tersebut;

#### **2. Proposal Usulan**

- Minimal TKT 4
- Purwarupa yang diusulkan merupakan inovasi yang dihasilkan dan dimiliki oleh civitas academica UI;
- Purwarupa yang diusulkan memiliki inovasi yang berpotensi untuk dikembangkan menjadi produk yang memiliki nilai jual serta berpotensi untuk dijadikan produk yang siap diproduksi massal.
- Purwarupa yang diusulkan sudah tervalidasi sesuai dan mampu menyelesaikan permasalahan yang ada di masyarakat
- Pemilik invensi wajib melampirkan surat pernyataan sebagai inventor dari produk



yang diusulkan.

- Pemilik invensi bersedia mendaftarkan atau mengalihkan Hak Kekayaan Intelektual atas nama bersama (Universitas Indonesia dan inventor).

### **3. Proposal**

- a. Dana yang diajukan dalam proposal maksimal Rp 35.000.000,-
- b. Proposal yang diusulkan tidak sedang diajukan atau memperoleh pendanaan hibah dari lembaga lain;
- c. Proposal yang diusulkan tidak sedang mendapatkan program inkubasi bisnis dari lembaga lain di luar UI.

#### **A6.Fokus bidang bisnis**

Bidang-bidang yang diprioritaskan untuk didanai dalam kegiatan Pendanaan Perusahaan Rintisan Universitas Indonesia (Program UI Incubate) adalah bidang usaha sebagai berikut:

- a. Pangan
- b. Kesehatan dan obat
- c. Energi
- d. Transportasi
- e. Pertahanan dan keamanan
- f. Teknologi informasi dan komunikasi
- g. Seni, Budaya, dan Pariwisata
- h. Maritim
- i. Pertanian dan Peternakan

#### **A7.Jangka Waktu Pelaksanaan**

Jangka waktu pelaksanaan modul product-market fit program pendanaan perusahaan rintisan Universitas Indonesia berlangsung hingga **November 2021** untuk (pencairan pendanaan akan dilakukan dalam 2 (dua) tahap, tahap pertama sebesar 50% pada bulan Juni dan tahap kedua sebesar 50% pada bulan September 2021)

## **B. SELEKSI PROPOSAL UI INCUBATE**

### **B1.Sistematika Penulisan Proposal**

Proposal pendanaan UI Incubate diketik menggunakan jenis huruf Times New Roman, ukuran huruf 12 pt, ukuran kertas A4 dengan margin kiri-kanan-atas-bawah masing-masing 2,5 cm dari tepi dengan spasi 1.5.

#### **a. Sistematika Proposal Modul Product/Market Fit**

1. Halaman judul (Lampiran 1)

2. Lembar pengesahan (Lampiran 2)
3. Latar Belakang
4. Tujuan dan Sasaran
5. Uraian Teknis
6. Rencana Aksi (action plan)
7. Rancangan Anggaran Biaya
8. CV pengusul utama dan pengusul anggota (Lampiran 3)
9. Surat pernyataan pengusul utama (Lampiran 4)
10. Surat pernyataan pengusul anggota (Lampiran 5)
11. Surat pernyataan pemilik perusahaan (Lampiran 6)
12. Surat pernyataan tidak sedang menerima hibah dari pihak lain (Lampiran 7)
13. Surat pernyataan Inventor (Lampiran 8)

## **B2. Mekanisme pengusulan proposal pendanaan**

**Pengusul utama** melakukan registrasi melalui situs [grant.ui.ac.id](http://grant.ui.ac.id) menggunakan akun SSO UI dan mengunggah softcopy proposal yang sudah diisi, ditandatangani, dan dicap sesuai dengan ketentuan yang sudah diatur dalam panduan ini dalam bentuk PDF paling lambat tanggal **23 April 2021 pukul 23.59 WIB.**

## JADWAL PELAKSANAAN KEGIATAN

### Seleksi Program UI Incubate

No	Kegiatan	Tanggal Pelaksanaan
1	Pembukaan Seleksi UI Incubate 2021	26 Februari 2021
2	Periode pengumpulan proposal	26 Februari – 23 April 2021
3	Batas Akhir Pengumpulan Proposal	23 April 2021
4	Seleksi Administrasi	23 April – 27 April 2021
5	Pengumuman Seleksi Administrasi	28 April 2021
6	Seleksi Substansi	28 April – 11 Mei 2021
7	Pengumuman Seleksi Substansi	13 Mei 2021
8	Seleksi Presentasi	17 – 21 Mei 2021
9	Penentuan Penerima UI Incubate 2021	24 – 30 Mei 2021
9	Pengumuman Penerima UI Incubate 2021	31 Mei 2021

### Masa Inkubasi Bisnis

No	Kegiatan	Tanggal Pelaksanaan
1	Masa Inkubasi Bisnis	21 Juni – 19 November 2021
2	Monitoring dan Evaluasi	20 – 24 September 2021
3	Monitoring dan Evaluasi	22 – 26 November 2021

### B3. Pendampingan proposal pendanaan

Pendampingan proposal pendanaan perusahaan rintisan diselenggarakan oleh Direktorat Inovasi dan Science Techno Park secara terpusat.

### B4. Seleksi proposal pendanaan

- a. Seleksi proposal pendanaan UI Incubate dilakukan secara administrasi, substansi maupun presentasi dan diselenggarakan oleh DISTP UI dengan melibatkan tim penilai independen yang berasal dari kalangan profesional.
- b. Pengumuman penerima pendanaan UI Incubate akan diinformasikan secara resmi melalui website [grant.ui.ac.id](http://grant.ui.ac.id).

## C. MONITORING DAN EVALUASI (MONEV)

Monitoring dan Evaluasi (Monev) merupakan kegiatan penelaahan terhadap laporan-laporan yang disampaikan tim penerima pendanaan UI *Incubate*. Monitoring dan Evaluasi akan dilakukan dengan ketentuan sebagai berikut:

Pada modul Product-Market Fit akan dilakukan monev sebanyak 2 (dua) kali pada bulan September dan November 2021. Pada Monev I (Bulan September), peserta menyampaikan laporan berupa Laporan Kemajuan Usaha dan Laporan Keuangan (50% dari total anggaran). Adapun yang ditelaah pada Monev I yaitu:

- 1) Realisasi action plan
- 2) Perkembangan pengembangan produk
- 3) Kesesuaian antara RAB dengan realisasi anggaran

Selanjutnya Monev II (Bulan November), peserta menyampaikan laporan berupa Laporan Akhir dan Laporan Keuangan (100% dari total anggaran). Adapun yang ditelaah pada Monev II yaitu:

- 1) Pemenuhan target luaran
- 2) Realisasi action plan
- 3) Kesesuaian antara RAB dengan realisasi anggaran

Jika Target Luaran pada poin-poin di atas tidak dipenuhi oleh penerima pendanaan, DISTP UI dapat memutuskan untuk menghentikan/meminta pengembalian dana.

**LAMPIRAN SELEKSI PROGRAM UI INCUBATE**

Lampiran 1. Halaman Judul



**PROPOSAL BISNIS**

**PENDANAAN PERUSAHAAN PEMULA BERBASIS TEKNOLOGI  
UI INCUBATE 2021**

(Times New Roman size 14 pt, all caps, bold, centered)

**Judul Bisnis yang Diusulkan**

(Times New Roman size 14 pt, bold, centered)

**PRODUCT-MARKET FIT**

(Times New Roman size 12 pt, bold, centered)

**Tim Pengusul**

(Times New Roman size 12 pt, bold, centered)

**Fakultas (Pengusul)**

(Times New Roman size 12 pt, bold, centered)

**Universitas Indonesia**

(Times New Roman size 12 pt, bold, centered)

**Tahun 2021**

Lampiran 2. Lembar Pengesahan

**LEMBAR PENGESAHAN  
PENDANAAN PERUSAHAAN PEMULA BERBASIS TEKNOLOGI  
UI INCUBATE 2021**

- Judul Bisnis** : .....
- Pengusul Utama**
- b. Nama Lengkap : .....
- c. NIP/NUP/NIDN : .....
- d. Jabatan Fungsional : .....
- e. Fakultas : .....
- f. Program Studi : .....
- g. Nomor HP : .....
- h. Alamat surel (e-mail) : .....
- Anggota Pengusul (1, 2, dst)**
- b. Nama Lengkap : .....
- c. NPM : .....
- d. Fakultas : .....
- e. Nomor HP : .....
- f. Alamat surel (e-mail) : .....
- Dana yang diusulkan** : .....

....., ....., ....., 2021

Menyetujui  
**Manajer Riset Fakultas,**

**Pengusul Utama,**

( \_\_\_\_\_ )  
NIP/NUP.

( \_\_\_\_\_ )  
NIP/NUP.

Mengetahui  
**Dekan Fakultas,**

( \_\_\_\_\_ )  
NIP/NUP.

## **I. Latar Belakang**

Jelaskan secara detil latar belakang inovasi ini siap diinkubasi

## **II. Tujuan dan Sasaran**

Jelaskan secara detil tujuan dan sasaran kegiatan/usaha.

## **III. Uraian Teknis (Bahan untuk Seleksi)**

Pada bagian ini diuraikan secara jelas dan singkat aspek-aspek produk/teknologi, pasar, pembiayaan/finansial, manajemen dan SDM dan skema inovasi.

### **ANALISIS PRODUK/TEKNOLOGI**

#### **A1. Deskripsi Inovasi / Produk**

Uraikan secara singkat (1) mengapa produk ini diperlukan (2) inovasi apa digunakan pada produk yang akan dibuat; (3) desain/ foto contoh produk, spesifikasi, fungsi dan fiturnya;

#### **A2. Fungsi dan Manfaat produk**

Uraikan dengan singkat Fungsi dan Manfaat dari Produk Inovasi yang dimiliki

#### **A3. Keunggulan Inovasi / produk**

Uraikan dengan singkat contoh: harga lebih murah, kualitas lebih baik, pengiriman/distribusi lebih cepat, ramah lingkungan, substitusi impor, dll.; bandingkan pula secara singkat dengan produk sejenis atau dengan produk yang mempunyai fungsi yang sama misalnya dilihat dari aspek kinerja, harga, dll

#### **A4. Keunggulan dan Kelemahan Produk Kompetitor**

Uraikan secara ringkas keunggulan dan kelemahan produk kompetitor. Jika tidak ada kompetitor langsung, sampaikan keunggulan dan kelemahan dari substitusi produk ini

#### **A5. Tingkat kesiapan teknologi (TKT) dan status perlindungan Kekayaan Intelektual**

Sebutkan nilai tingkat kesiapan teknologi dan status kekayaan intelektual dari teknologi berkaitan dengan produk. Misal paten terdaftar/tersertifikasi, desain industri. (wajib melampirkan borang penilaian mandiri yang dapat dilihat melalui tautan berikut “[bit.ly/PenilaianTKT](https://bit.ly/PenilaianTKT)” [dengan spasi])

## **ANALISIS PASAR**

### **B1. Deskripsi kebutuhan konsumen**

Uraikan secara singkat persoalan apa yang dihadapi oleh konsumen atau produk yang sudah ada saat ini dan solusi yang diberikan oleh produk yang ditawarkan; Apa bedanya dengan solusi yang ditawarkan oleh produk yang sudah ada.

### **B2. Deskripsi Target Konsumen**

Uraikan target konsumen dari produk yang diajukan. Contoh: kelompok penderita kolesterol dengan tingkat pendapatan di bawah Rp. 2,5 juta/bulan; Kelompok masyarakat daerah terpencil, pedesaan, perbatasan yang tidak punya akses ke *grid* PLN.

### **B3. *Market size***

Deskripsikan *market size* produk yang diajukan.

### **B4. Pertumbuhan pasar**

Uraikan pertumbuhan pasar untuk produk yang diajukan lima tahun ke depan. Misalnya pertumbuhan produk diperkirakan di atas 15% per tahun. (bila diketahui)

### **B5. Perkiraan Harga Pokok Produksi**

Sebutkan target Harga Pokok Produksi (HPP) produk

### **B6. Target harga jual**

Sebutkan target harga jual yang direncanakan. Bila lebih mahal dibandingkan produk yang sudah ada, jelaskan alasannya



## ANALISIS FINANSIAL

### C1. Besaran kebutuhan investasi yang diperlukan pada tahap awal (*seed capital*)

Bila sudah diketahui, Misal berapa total investasi yang diperlukan dan peruntukannya seperti modal kerja dan biaya operasional. Untuk tahap awal, apabila pengusul belum melakukan analisis kelayakan ekonomis, dapat menguraikan biaya tetap (peralatan dan utilitas) dan biaya variabel seperti bahan baku, dan biaya lainnya untuk produksi

### C2. Proyeksi potensi pendapatan dan imbal hasil investasi (bila sudah diketahui)

**Tabel Proyeksi Keuntungan (dalam satuan ribu)**

JENIS	Bulan											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Biaya 1												
Biaya 2												
Biaya 3												
....												
Pendapatan 1												
Pendapatan 2												
Pendapatan 3												
....												
<b>Profit</b>												

### C3. Kontribusi finansial mitra (bila sudah ada)

Bila sudah ada mitra, sebutkan besaran kontribusi finansial dari mitra usaha. Misal sekian Rp.... atau ....% dari total investasi awal

## **ANALISIS MANAJEMEN DAN SDM**

### **D1. Mentor**

Sebutkan dengan singkat nama pengalaman dan kualifikasi dari pengusul dan tim pelaksana kegiatan

### **D2. Pengalaman Manajemen**

Uraikan dengan singkat pengalaman tim pengusul yang akan diinkubasi

### **D3. Staf Internal**

Sebutkan jumlah staf yang mengelola usaha produk ini dan/atau jumlah staf yang akan dibutuhkan untuk mengoperasikan usaha pada tahun pertama.

### **D4. Komitmen terhadap Bisnis**

Uraikan komitmen tim pengusul untuk menjalankan bisnis.

## ANALISIS STRATEGI BISNIS

Sertakan Business Model Canvas (BMC) dari bisnis yang Anda jalani pada halaman ini

Key Partners	Key Activities	Value Proposition	Customer Relationships	Customer Segments
<ul style="list-style-type: none"> <li>Siapa Mitra Utama Anda?</li> <li>Siapa Pemasok Utama Anda?</li> <li>Sumber Daya Utama apakah yang Anda dapat dari Mitra?</li> <li>Aktivitas Kunci apa sajakah yang dilakukan mitra Anda?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apa sajakah Aktivitas- Aktivitas Kunci yang diperlukan Proposisi Nilai Anda?</li> <li>Saluran distribusi Anda?</li> <li>Hubungan pelanggan?</li> <li>Arus Pendapatan?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nilai apakah yang Anda berikan kepada pelanggan?</li> <li>Di antara masalah pelanggan, manakah yang Anda bantu untuk Anda selesaikan?</li> <li>Kebutuhan pelanggan manakah yang Anda penuhi?</li> <li>Gabungan produk dan jasa apakah yang Anda tawarkan kepada setiap Segmen Pelanggan?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jenis hubungan apakah yang diharapkan masing-masing Segmen Pelanggan untuk Anda bangun dan pertahankan Bersama mereka?</li> <li>Jenis hubungan apakah yang telah Anda bangun?</li> <li>Seberapa mahalkah jenis hubungan itu?</li> <li>Bagaimanakah hubungan pelanggan tersebut terintegrasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Untuk siapakah Anda menciptakan nilai?</li> <li>Siapakah pelanggan terpenting Anda?</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Key Resources</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sumber daya apakah yang dibutuhkan Proposisi Nilai Anda?</li> <li>Saluran ditribusi?</li> <li>Hubungan pelanggan?</li> <li>Arus pendapatan?</li> </ul>		<p style="text-align: center;"><b>Channel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Melalui Saluran manakah Segmen Pelanggan ingin dijangkau?</li> <li>Bagaimanakah cara Anda menjangkau mereka saat ini?</li> <li>Bagaimanakah Saluran- Saluran Anda terintegrasi? Saluran manakah yang terbaik?</li> <li>Saluran manakah yang paling efisien dari sisi biaya?</li> <li>Bagaimanakah cara Anda mengintegrasikan Saluran tersebut dengan kebiasaan pelanggan?</li> </ul>	
<p><b>Cost Structure</b></p>		<p><b>Revenue Streams</b></p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Biaya terpenting apakah yang ada dalam model bisnis kita?</li> <li>Sumber Daya Utama apakah yang paling mahal?</li> <li>Aktivitas-aktivitas kunci apakah yang paling mahal?</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Untuk nilai apakah pelanggan benar-benar bersedia membayar?</li> <li>Untuk apa sajakah mereka membayar?</li> <li>Bagaimanakah pembayaran mereka?</li> <li>Bagaimanakah cara pembayaran yang lebih sukai?</li> <li>Berapa besarkah kontribusi masing-masing Arus Pendapatan terhadap pendapatan secara keseluruhan?</li> </ul>		

### ANALISIS BIAYA OPERASIONAL

#### A. Rencana Aksi (*Action Plan*)

No	Uraian Kegiatan	Output		Bulan 1				Bulan 2				dst. s.d. bulan 5					
		Volume	Satuan	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		

#### B. Rancangan Anggaran Biaya

Rancangan Anggaran Biaya (RAB) merupakan penjabaran terperinci dari biaya kegiatan yang terdapat pada rencana aksi (*action plan*). Berikut adalah contoh pengisian RAB.

No.	Kegiatan	Volume				Harga Satuan	Jumlah Biaya	Sub Jumlah Biaya Keg
1	<i>Cth. Pembelian Filter</i>	100	pcs	x	1	kali	20,000	2,000,000
1				x				-
dst				x				-

\* Rancangan biaya yang diajukan ditujukan untuk keberlangsungan usaha seperti pengeluaran yang terkait dengan validasi pasar, finalisasi prototype, dsb. **Tidak diperkenankan untuk memasukkan honor Tim pengusul** ke dalam rekapitulasi biaya. **Tidak diperkenankan juga memasukkan anggaran untuk pembelian barang inventaris** seperti laptop, furniture, dsb, **maupun biaya-biaya yang kaitannya dengan biaya utilitas** seperti biaya internet, pulsa, dsb. Penyusunan anggaran proposal menyesuaikan dengan SBM UI yang berlaku (terlampir). Komponen biaya yang tidak diatur dalam SBM UI harus mengacu pada SBM PMK yang berlaku.

#### C. Lampiran (Jika sudah ada)

- Analisis Kelayakan Usaha
- Business Plan
- Logo
- Foto Produk
- Lain-lain

Lampiran 3. Format CV Pengusul Utama dan Pengusul Anggota

**CURRICULUM VITAE**

**PENDAFTAR UI INCUBATE 2021**

**Nama Lengkap** :  
**No. HP** :  
**Alamat surel** :  
**Alamat domisili** :



**MOTIVATION LETTER**

Penjelasan mengenai motivasi personal untuk berwirausaha dan mengapa anda cocok untuk berwirausaha (kemampuan dan kapasitas yang menunjang untuk berwirausaha), penjelasan singkat mengenai latar belakang diri, tujuan mengikuti program UI Incubate 2021, harapan yang ingin dicapai, dan penjelasan yang komprehensif terkait dengan komitmen dalam berwirausaha, mengikuti seluruh alur seleksi dan apabila lolos menjadi salah satu pemenang, mampu berkomitmen menjalankan usahanya sampai akhir.

**WORKING/ORGANIZATION EXPERIENCE**

Pengalaman organisasi atau pekerjaan dengan format:

No	Nama Organisasi	Periode (mm, yyyy – mm, yyyy)	Posisi	Deskripsi Kerja

**ACHIEVEMENT**

Prestasi akademis maupun non akademis yang pernah tercapai dengan format:

No	Deskripsi Prestasi	Penyelenggara	Tahun

**ENTREPRENEURSHIP EXPERIENCE**

Pengalaman berwirausaha, meliputi jenis usaha apa saja yang pernah dijalankan, *workshop* atau seminar kewirausahaan yang pernah diikuti, ajang kompetisi kewirausahaan yang pernah diikuti, dengan format:

No	Pengalaman Bisnis	Durasi	Keterangan (jika sudah berhenti, sampaikan penyebab)

No	Seminar/Workshop	Waktu Pelaksanaan	Tema Seminar/Workshop

No	Partisipasi dalam Kompetisi Kewirausahaan	Waktu Pelaksanaan	Penyelenggara Kompetisi

Lampiran 4. Surat Pernyataan Pengusul Utama

### **SURAT PERNYATAAN PENGUSUL UTAMA**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap :

NIP/NUP :

Fakultas :

Telp. / HP :

merupakan pengusul utama

dari judul proposal :

menyatakan bahwa:

1. Bersedia untuk ikut serta sebagai pengusul utama dan bersedia meluangkan waktu untuk berkontribusi pada proposal yang diusulkan;
2. Akan bertanggung jawab menggunakan dana dari Program UI Incubate untuk kepentingan validasi ide dan *prototyping* sesuai dengan *action plan* dan RAB yang diusulkan;
3. Bersedia untuk mendaftarkan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) atas nama Universitas Indonesia;
4. Proposal yang diajukan tidak sedang menerima hibah inkubasi bisnis dari pihak mana pun;
5. Tidak akan menjadi direksi perusahaan;
6. Jika dibutuhkan, saya bersedia menjadi komisaris perusahaan ketika perusahaan didirikan.

Apabila di kemudian hari terdapat ketidaksesuaian antara pernyataan saya di atas dengan pelaksanaan, saya bersedia untuk diberhentikan pada Program UI Incubate 2021, mengembalikan pendanaan yang telah diberikan, dan tidak akan melibatkan Universitas Indonesia dalam konsekuensi hukum apapun. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun.

Depok, ..... 2021

Meterai 10.000

---

(Nama Lengkap Ketua Pengusul)

Lampiran 5. Surat Pernyataan Anggota

### **SURAT PERNYATAAN ANGGOTA**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap                         :  
NPM   :  
Fakultas                                 :  
Program Studi                         :  
Angkatan                                 :  
Telp. / HP                                :

merupakan anggota dari Tim :

### **MENYATAKAN BERKOMITMEN**

1. Mengikuti seluruh rangkaian kegiatan yang diberikan oleh Direktorat Inovasi dan Science Techno Park Universitas Indonesia selama proses UI Incubate 2021 dilaksanakan;
2. **Bersungguh-sungguh** menjalankan usaha dan **bertanggung jawab** kepada Universitas Indonesia atas dana pendanaan yang telah diberikan dari program UI Incubate 2021;
3. Mendaftarkan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang diperoleh dari pengembangan ide/invensi yang diusulkan atas nama Universitas Indonesia;
4. Menggunakan dana pendanaan yang diberikan untuk keperluan usaha sesuai dengan yang diajukan ketika diumumkan menjadi penerima pendanaan UI Incubate 2021.
5. Menjalani tata tertib dan peraturan yang telah dibuat oleh Direktorat Inovasi dan Science Techno Park Universitas Indonesia;

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Depok, ..... 2021

---

(Nama Lengkap Anggota Pengusul)



Lampiran 6. Surat Pernyataan Pemilik Perusahaan

**SURAT PERNYATAAN PEMILIK PERUSAHAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap :  
NIK :  
Alamat :  
Telp. / HP :  
Email :

merupakan pemilik dari  
perusahaan :

menyatakan bahwa:

1. bersedia mendaftarkan Hak Kekayaan Intelektual untuk identitas perusahaan (seperti logo dan merek) atas nama perusahaan;
2. bersedia mendaftarkan Hak Kekayaan Intelektual untuk identitas produk (seperti desain produk, desain sirkuit terpadu, dll) atas nama perusahaan dan Universitas Indonesia;
3. bersedia melakukan komersialisasi atas Hak Kekayaan Intelektual dengan perjanjian lisensi dari Universitas Indonesia.
4. Bersedia jika di kemudian hari terdapat kepemilikan saham UI sebesar maksimal 10%

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun.

Depok, ..... 2021

Meterai 10.000

---

(Nama Lengkap)

Lampiran 7. Surat Pernyataan Inventor

### **SURAT PERNYATAAN INVENTOR**

Dengan ini, kami

**Nama inventor** :  
**Inventor untuk produk** :  
**Beralamat di** :  
**No. KTP** :  
**Nomor HP** :  
**Email** :

menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Produk yang kami usulkan dalam proposal ini merupakan produk yang diciptakan oleh kami sendiri. Apabila ada gugatan terhadap kepemilikan produk yang dimaksud di kemudian hari, kami bersedia bertanggung jawab dan tidak akan melibatkan Universitas Indonesia, dalam hal ini DISTP.
2. Bersedia untuk mendaftarkan / mengalihkan Hak Kekayaan Intelektual produk kami atas nama Universitas Indonesia.
3. Produk yang kami usulkan dalam proposal ini tidak sedang menerima hibah inkubasi bisnis dari pihak mana pun;

Demikianlah pernyataan ini kami buat dengan kesadaran penuh, dalam keadaan sehat, dan tidak di bawah paksaan siapapun juga. Apabila keterangan yang kami buat ini ternyata tidak benar dan atau kami langgar, kami bersedia bertanggung jawab sesuai ketentuan yang berlaku.

Depok, ..... 2021

Meterai 10.000

---

(Nama Inventor)